

Produzione, Logistica e Supply Chain

(anno accademico 2002/2003)

Docenti

Docenti: Alberto Grando, Raffaele Secchi
Collaboratori: Valeria Belvedere

Obiettivi del corso

Il corso intende fornire gli elementi utili per la comprensione dei fattori strutturali e gestionali che determinano la competitività di un sistema di produzione, ed è articolato in quattro parti.

La prima parte del corso affronta le differenti tipologie dei sistemi produttivi in relazione alle caratteristiche dei prodotti e al loro ciclo di vita.

La seconda parte è centrata sulla misura delle prestazioni globali della produzione, in termini di produttività, qualità, e servizio.

La terza parte del corso è dedicata al tema della gestione operativa, che interessa i processi di gestione delle scorte, di programmazione della produzione e di approvvigionamento.

Infine, la quarta parte affronta l'evoluzione verso il supply chain management, con particolare riferimento alle problematiche di gestione del flusso dei prodotti e dei materiali dai fornitori ai clienti finali, attraverso le strutture produttive e distributive

Metodologia didattica

La metodologia didattica utilizzata fa ricorso a diversi strumenti: lezioni destinate prevalentemente alla presentazione dei singoli temi; esercitazioni in cui verranno ripresi i concetti in maggior dettaglio e presentati temi complementari; testimonianze su alcuni temi specifici; svolgimento di lavori individuali o di gruppo su temi assegnati. Nel corso delle attività di studio individuale o di gruppo, gli allievi potranno usufruire della collaborazione del corpo docente che sarà inoltre disponibile per spiegazioni, chiarimenti e approfondimenti.

Modalità d'esame

L'esame prevede una prova finale scritta. Ai fini della valutazione si terrà conto anche del risultato di una prova intermedia.

Bibliografia

Testi d'esame

- Secchi, R., *Produrre e gestire informazioni per integrare la supply chain*, Milano, Guerini, 2000.
- *Eserciziario di Gestione della produzione e dei materiali*, a cura di C. Sella, S. Cavenaghi, R. Secchi, Milano, Guerini, 2001.
- Letture pubblicate su *myliuc* nella sezione dedicata al corso

Testi consigliati:

- Grando, A., *Organizzazione e gestione della produzione industriale*, Milano, Egea, 1998.
- Schmenner, R.W., *Produzione: scelte strategiche e gestione operativa*, Milano, Il Sole 24 Ore Libri, 1995.

Gruppi, Orari di lezione e ricevimento studenti

Le lezioni si terranno in **aula 228** regolarmente il **mercoledì** dalle ore **16.00** alle ore **18.15** e il **venerdì** dalle ore **8.45** alle ore **11.00**.

I docenti del corso svolgeranno attività di **ricevimento studenti** tutti i Venerdì dalle ore 11.00. alle ore 13.00.

Norme relative al corso

- 1) I punti acquisiti durante la prova intermedia hanno validità per i tre appelli della sessione di giugno-luglio.
- 2) Conformemente alle indicazioni degli Organi Accademici, il voto conseguito in una prova d'esame deve essere registrato entro e non oltre la chiusura della sessione d'esame successiva a quella in cui si è ottenuta la valutazione.

Programma di dettaglio

DATA	LEZIONE	ARGOMENTO	TESTO	DOCENTE
Parte I - Il sistema produttivo-logistico				
19/2	1	Introduzione al corso. Il sistema produttivo Introduzione al corso La nozione di sistema produttivo Le leve di struttura e di gestione	Nota "Scelte strategiche di produzione" di A.Brandolese	
21/2	2	Approccio strategico alle scelte di produzione I modelli di analisi delle decisioni produttive La tipologia dei processi produttivi	Nota "Analisi dei sistemi produttivi" di S.Cavenaghi	
26/2	3	Confronto fra processi produttivi La matrice processo prodotto (Visione filmati) I compiti critici e gli obiettivi della funzione Introduzione alle misure di prestazione	Nota "Analisi dei sistemi produttivi" di S.Cavenaghi Visione Video	

Parte II - Le misure di prestazione				
28/2	4	Le misure di potenzialità produttiva Potenzialità produttiva Utilizzo e rendimento	Nota "Gli indicatori di produttività" di R.Secchi	
5/3	5	Le misure di produttività Esercizi sulle misure	Nota "Gli indicatori di produttività" di R.Secchi	
7/3	6	Le misure di qualità Le misure tecniche I costi della qualità	Nota "Gli indicatori di qualità" di R.Secchi	
12/3	7	Le misure di qualità Caso Valigeria Italiana	Nota "Gli indicatori di qualità" di R.Secchi	
14/3	8	Le misure di servizio Le misure di servizio Esercizi sulle misure	Nota "Gli indicatori di servizio e di flessibilità" di R.Secchi	
19/3	9	Le misure di flessibilità e scorte Le misure di flessibilità e scorte Esercizi sulle misure	Nota "Gli indicatori di servizio e di flessibilità" di R.Secchi	

Parte III - La gestione operativa				
21/3	10	La gestione dei dati anagrafici La gestione delle distinte base I cicli di lavorazione I configuratori di distinta e ciclo di lavorazione	Secchi, cap 3	
26/3	11	La gestione delle scorte Introduzione ai metodi Tecnica a punto d'ordine Esercizi sulle scorte	Secchi, cap 4	
28/3	12	La gestione delle scorte Tecnica a tempi fissi Esercizi sulle scorte	Secchi, cap 4	
2/4	13	La gestione delle scorte La determinazione delle scorte di sicurezza Esercizi sul dimensionamento della scorta di sicurezza	Secchi, cap 4	
4/4	14	La pianificazione della produzione Introduzione alla P&C della produzione Il piano aggregato Esercizio sul piano aggregato	Secchi, cap 5	

9/4	15	La pianificazione della produzione Il piano principale Esercizio sul piano principale	Secchi, cap 5	
11/4	16	La pianificazione della produzione Discussione Caso Sampson Game	Distribuito in aula	
16/4	17	La pianificazione della produzione Discussione Caso Sampson Game	Distribuito in aula	
18/4	18	Il sistema MRP La gestione dei fabbisogni di materiali Esercizi	Secchi, cap 5	
7/5	19	Il sistema MRP Le regole di lottizzazione Esercizi	Secchi, cap 5	
9/5	20	Programmazione della produzione Le tecniche di schedulazione della produzione Il controllo della produzione	Secchi, cap 6	
14/5	21	Gestione degli approvvigionamenti La gestione degli ordini ai fornitori I sistemi di vendor rating	Secchi, cap 7	

Parte IV – L'evoluzione verso il SCM

16/5	22	Supply Chain e Supply Chain Management Introduzione al tema	Secchi, cap 11	
21/5	23	Supply Chain Design e Planning I sistemi di simulazione I sistemi di forecasting	Secchi, cap 11	
23/5	24	Supply Chain Planning I sistemi APS	Secchi, cap 11	
28/5	25	Supply Chain Planning I sistemi ATP/CTP	Secchi, cap 11	
30/5	26	Supply Chain Execution I sistemi di gestione dei magazzini e dei trasporti	Secchi, cap 11	
da defin.	27	Ripasso e esercitazioni		
da defin.	28	Ripasso e esercitazioni		