

Produzione e Logistica

a.a. 2007/08 – docente: Tommaso Rossi

Introduzione al corso

Modalità e materiale didattico

- **Modalità didattiche:**
 - Lezioni
 - Discussione di casi aziendali
 - Esercitazioni numeriche sugli argomenti del corso

- **Materiale didattico:**
 - **Bibliografia consigliata**
 - Chase, Aquilano, Jacobs, Grando, Sianesi “Operations management nella produzione e nei servizi”, McGraw Hill, 2004
 - Amici di Francesco Turco “Esercizi di gestione della produzione industriale”, CUSL
 - **Materiale didattico di supporto**
 - Tutto il materiale didattico di supporto al corso sarà reso disponibile sul sito del corso

Modalità di verifica

- Prove in itinere (**non obbligatorie**):
 - Prima prova in itinere (**da definire**)
 - Seconda prova in itinere al termine delle lezioni
 - Le prove in itinere sono prove **SCRITTE** contenenti:
 - **Esercizi e casi numerici**
 - **Domande sugli argomenti di teoria**
 - Perché l'esame possa essere superato con le prove in itinere **IN ENTRAMBE** deve essere conseguita una votazione **≥ 18/30**

- Esame finale
 - Prova **SCRITTA** contenente:
 - **Esercizi e casi numerici**
 - **Domande sugli argomenti di teoria**
 - In esso può essere sostenuto **l'esame completo** o può essere recuperata **una delle due prove in itinere** qualora l'esito di questa fosse stato negativo o ritenuto non soddisfacente

3

Altre informazioni

- Contatti:
 - Tommaso Rossi, Facoltà di Ingegneria, Torre, 1° Piano
 - E-mail: trossi@liuc.it
 - Telefono: 0331.572388

- Ricevimento:
 - Lunedì a valle della lezione (dalle 12.00 alle 13.30)

4

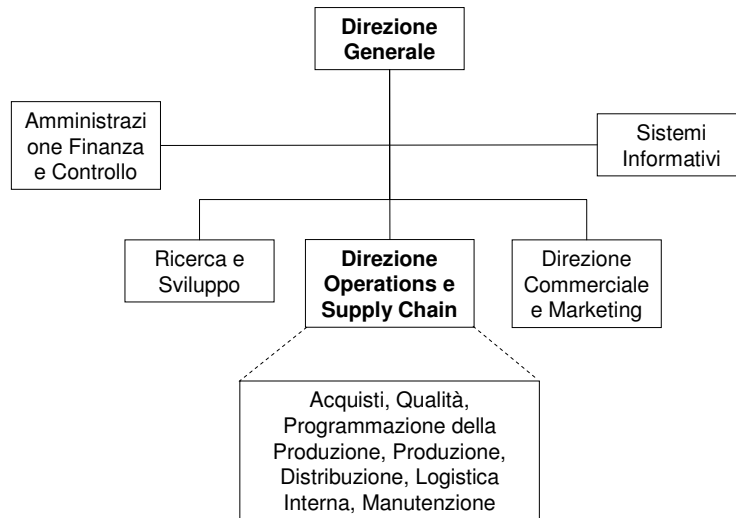
Presentazione (1/3)

- L'insegnamento si propone di dotare gli allievi delle conoscenze di base inerenti:
 - L'organizzazione tecnica dei sistemi produttivi e logistici
 - Le metodologie e le tecniche di gestione più appropriate (programmazione della produzione, gestione delle scorte e dei flussi logistici)
- Il focus è sulle cosiddette **“Operations”**:

“tutto ciò che attiene alla gestione delle transazioni fisiche di un'azienda o di un sistema composto da più aziende”

Presentazione (2/3)

- La rilevanza di una corretta gestione delle operations:
 - 1950: Toyota produce in un anno quello che GM produce in un giorno
 - 1980: Toyota ha un livello di vendite tale da mettere in crisi l'industria automobilistica USA e compete tranquillamente con GM, Ford, Daimler Chrysler
 - ...realizzando un prodotto qualitativamente migliore, a costi inferiori, con un servizio al cliente superiore...
 - ...principalmente grazie al fatto che **Toyota ha considerato la Gestione delle Operations l'elemento centrale della propria strategia industriale**



Produzione e Logistica

a.a. 2007/08 – docente: Tommaso Rossi

Tipologie di sistemi produttivi

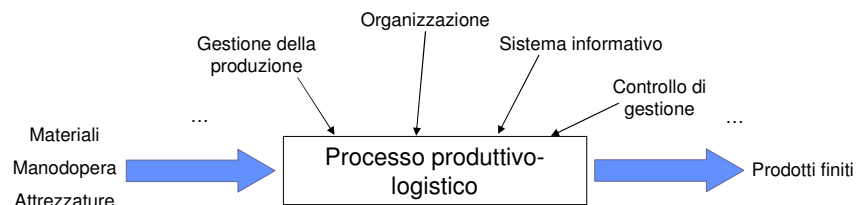
Presentazione (1/3)

- L'insegnamento si propone di dotare gli allievi delle conoscenze di base inerenti:
 - L'organizzazione tecnica dei **sistemi produttivi e logistici**
 - Le metodologie e le tecniche di gestione più appropriate (programmazione della produzione, gestione delle scorte e dei flussi logistici)
- Il focus è sulle cosiddette **“Operations”**:

“tutto ciò che attiene alla gestione delle transazioni fisiche di un'azienda o di un sistema composto da più aziende”

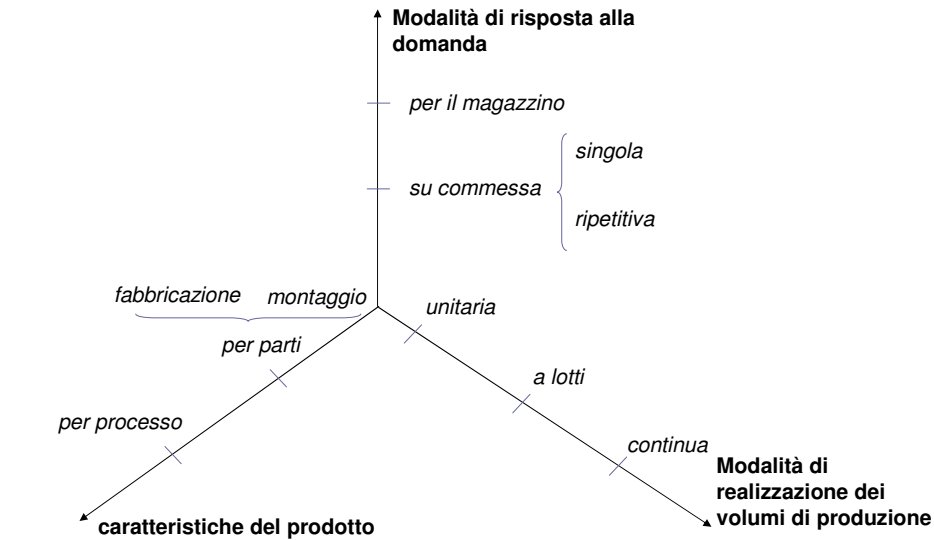
Sistema produttivo logistico

- Un sistema produttivo-logistico è l'insieme del processo produttivo-logistico (processi di trasformazione e flussi fisici) e di tutti i sottosistemi gestionali che concorrono alla realizzazione delle trasformazioni



Classificazione dei sistemi produttivi-logistici (1/3)

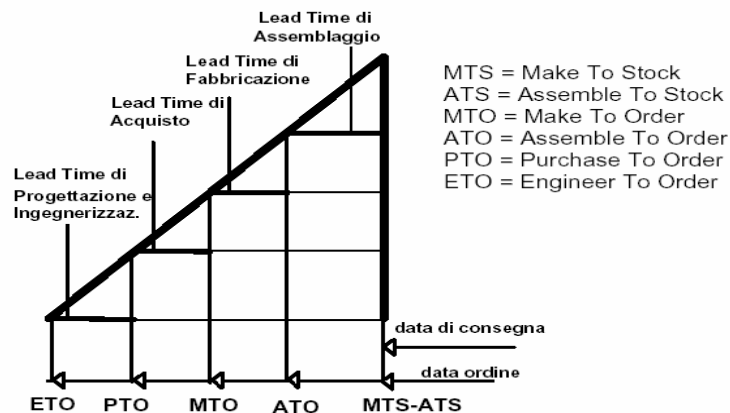
- Classificazione a tre assi:



11

Classificazione dei sistemi produttivi-logistici (2/3)

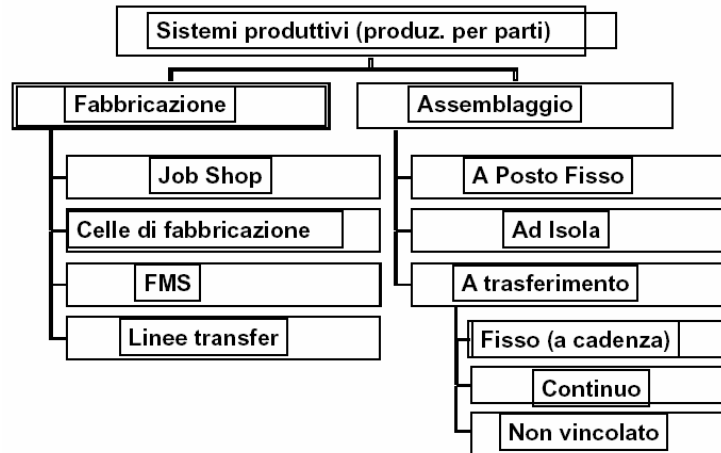
- Ulteriore scomposizione sull'asse della "domanda". La classificazione di Wortmann:



12

Classificazione dei sistemi produttivi-logistici (3/3)

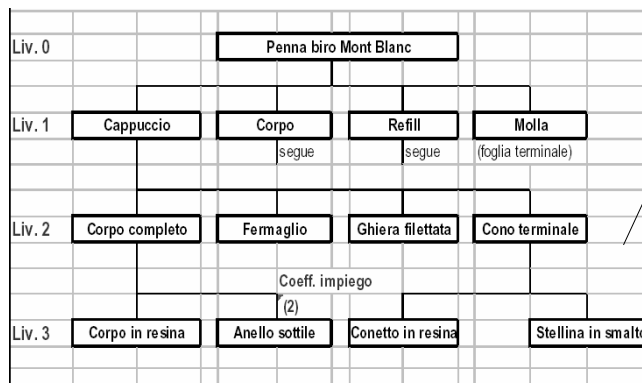
- Ulteriore scomposizione sull'asse del "prodotto":



13

Definizioni (1/2)

- **Prodotto:** un prodotto è definito da un codice e da una distinta base
- **Distinta base:**



Rappresentazione gerarchica e strutturale di tutti i codici (sottoassiemi, componenti e materie prime) che compongono un prodotto

14

Definizioni (2/2)

▪ Ciclo di lavoro:

Fase	Descrizione	Macchina	Tempo Lavoro	Attrezzature	Tempo setup
10	Intestatura	Intestatrice I11	30 sec		4 min
20	Tornitura	Tornio A21	2,5 min	Utensile XYZ	1 min
30	Sbavatura	Op. manuale	30 sec.		
40	Rettifica	Rettificatrice XX	12 min	Utensile RRR	30 min
50	...				

Elenco delle operazioni che devono essere realizzate per trasformare un oggetto "grezzo" in un prodotto "lavorato", con l'indicazione delle risorse e dei tempi necessari

▪ Aggregazioni di prodotto:

- Tipologia o linea di prodotto (similitudine commerciale) – **bevande confezionate non alcoliche**
- Famiglia (similitudine tecnologica/logistica) – **bevande gassate**
- Prodotto – **Coca Cola**
- Variante – **Coca Cola Light**
- Item/Codice/Referenza/Articolo/SKU – **6 bottiglie da 33 cl.**