

# Storia economica

---

## Il secolo americano

22/04/2007

# Sistemi di imprese: tipi ideali

	<b>Capitalismo familiare</b>	<b>Capitalismo cooperativo</b>	<b>Capitalismo manageriale competitivo</b>
<b>Dimensione imprese</b>	Medio/piccole	Medio/piccole	Grandi
<b>Proprietà</b>	Personale o società personale	Società personale o miste (es. accomandita)	Società per azioni, proprietà diffusa
<b>Organizzazione</b>	Non formalizzata	Non formalizzata o funzionale	Funzionale o multidivisionale
<b>Rapporti tra imprese</b>	Mercati poco organizzati (informalmente)	Mercati formalmente organizzati	Oltre il mercato, concorrenza oligopolistica

22/9

# La prima americanizzazione (1920-1930)

---

- Influenza solo parziale, diffidenza per "eccessi" società USA
- Scientific Management
  - La via europea al taylorismo: Bedaux (1886-1943)
  - Differenze impresa europea (proprietà e controllo)
  - Produzione di massa, democrazia e regimi autoritari
- La crisi del 1930
  - Organizzazione scientifica come taglio costi
  - Le economie "programmate"
  - Perdita di prestigio del modello USA

# Guerra e dopoguerra

---

- Fattori del trasferimento del modello
  - Crisi modello europeo
  - Egemonia (politica, culturale) modello USA
  - Network di modernizzatori
- Piano Marshall (1948-1951)
  - La ricostruzione della Germania (Erhard)
  - La modernizzazione della Francia (Monnet)
  - Integrazione europea (OECE)
- L'Americanizzazione
  - Antitrust e concentrazione (contraddittorio)
  - Trasferimento tecnologie produzione e modello gestionale

# La sfida americana

---

- L'Americanizzazione (1945-70)
  - Il "mito" del piano Marshall
  - Organizzazione del lavoro e cultura manageriale
- Lo studio di Harvard (1950-70)
  - Diffusione diversificazione e M-form in Europa (modello Chandleriano)
- Rifiuto "positivismo" chandleriano (1980-90)
  - Contestazione eccessi M-form (conglomerata)
  - Scoperta particolarità capitalismo renano (Albert), rivalutazione esperienza inglese

# La crisi del modello (anni 70-80)

---

- Perdita ruolo egemonico Usa (1970)
  - Fine del Gold Exchange Standard (1944-1973)
  - Disavanzo commerciale
  - Alto debito pubblico
  - Allentarsi tensioni guerra fredda
- Crisi modello sviluppo fordista
  - Alto costo energia/materie prime
  - Mercato saturo
  - Tensioni sociali
- La minaccia giapponese
  - 1989 Made in America

# Il modello giapponese

---

- Creazione delle capacità manageriali
  - Manager stipendiati possono raggiungere vertici dopo scioglimento zaibatsu
  - Giovani, estrazione aziendale
  - Keiretsu favoriscono competizione
- Il "sistema Toyota"
  - Circolazione dell'informazione parallela a produzione (*kanban*)
  - Kaizen, just in time, rapporto stabile fornitori, arricchimento lavoro, controllo qualità, eliminazione *muda*
  - Pensare alla rovescia il fordismo?