

## ● Corso di Progettazione dei Sistemi Produttivi e Logistici (PSPL)



### INTRODUZIONE AL CORSO

**Prof. Fabrizio Dallari**

Direttore C-log  
Università C. Cattaneo LIUC



Centro  
di Ricerca  
sulla Logistica

Introduzione al corso

## ● ORGANIZZAZIONE DEL CORSO

DIDATTICA :

**100 ore**

- 2/3 lezioni
- 1/3 esercitazioni / testimonianze

**DOCENTI:** F.Dallari, C. Colicchia, S. Nava

**TESTIMONIANZE:** Whirlpool, HP, Incas, Du Pont, AntOptima

**MATERIALE DI SUPPORTO :**

- dispense del corso (a cura del docente F. Dallari → slide sul sito LIUC)
- testi esercitazioni svolte in aula informatica
- Libro "Casi applicativi di logistica", F. Dallari e G. Marchet, Cusl, 2000
- Libro "Rinnovare la Supply Chain", F. Dallari e G. Marchet, Sole24Ore, 2004
- materiale integrativo (letture, articoli, casi di studio)

**MODALITÀ D'ESAME :** prova scritta a fine corso (no prova intermedia)

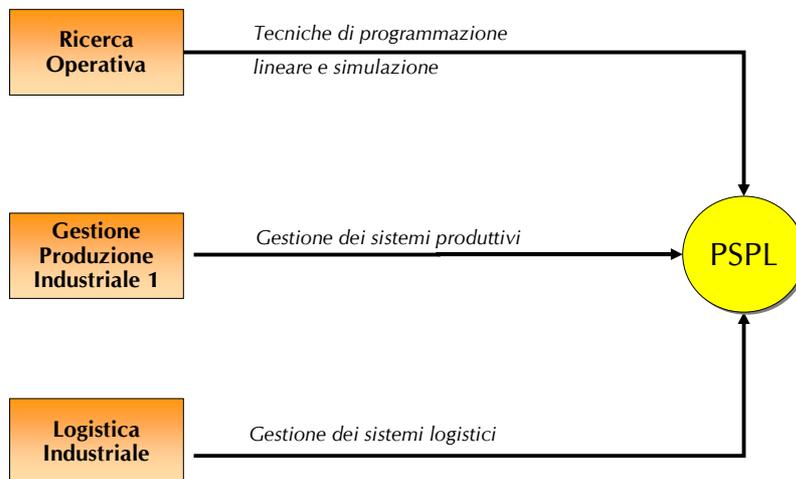
**ORARIO DI RICEVIMENTO:** giovedì 14 – 15 (previo appuntamento per e-mail)

Introduzione al corso



## ORGANIZZAZIONE DEL CORSO

### A COMPLEMENTO DEL PIANO DEGLI STUDI



Introduzione al corso



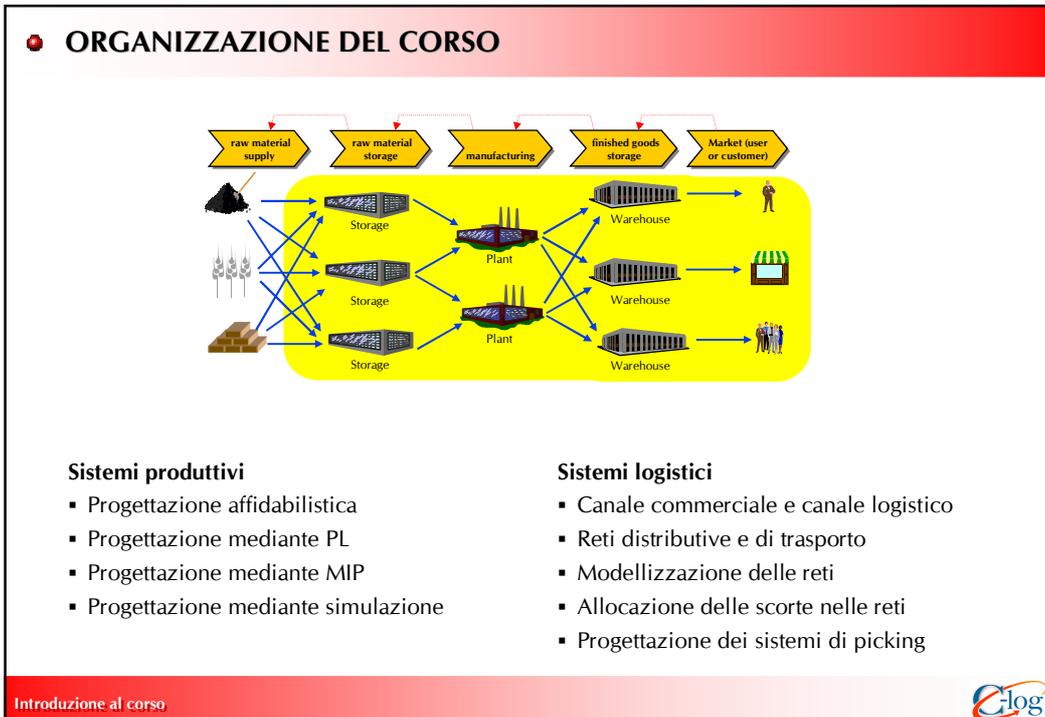
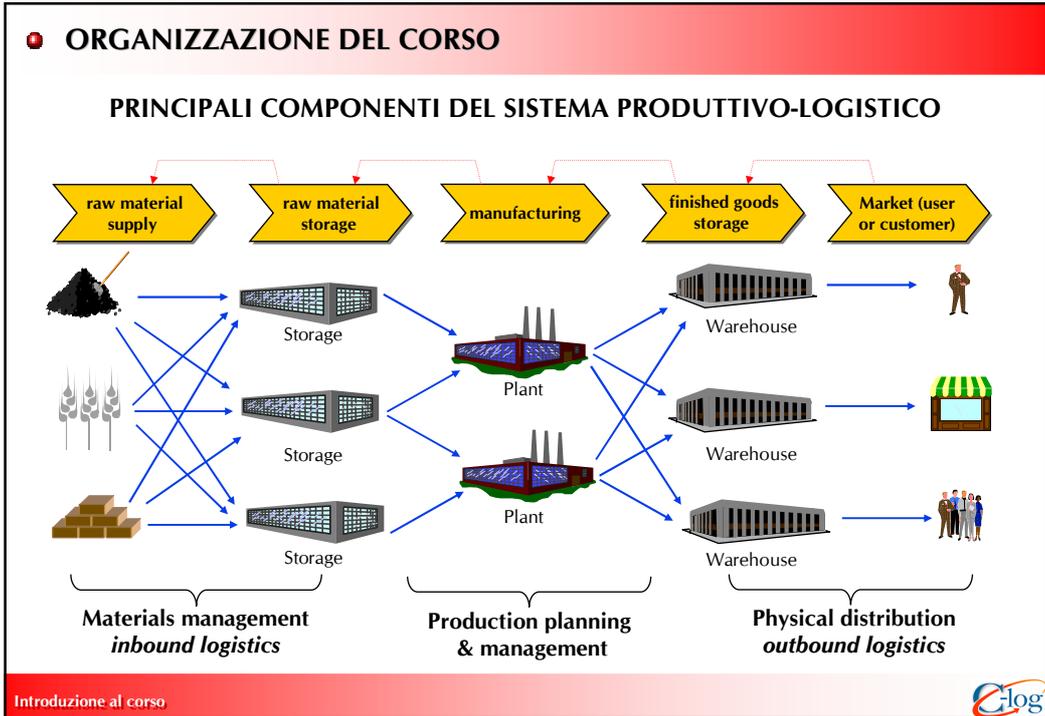
## ORGANIZZAZIONE DEL CORSO

### IN COSA SI DIFFERENZIA QUESTO CORSO

|                        |   |                                      |
|------------------------|---|--------------------------------------|
| elementi di gestione   | → | criteri di progettazione             |
| casi numerici          | → | casi applicativi in aula informatica |
| produzione e logistica | → | supply chain management              |
| studio individuale     | → | lavori di gruppo                     |

Introduzione al corso





## GESTIONE E MODELLAZIONE SISTEMI PRODUTTIVI & LOGISTICI

**NODI**

- ▲ Component vendors
- Markets for PCs
- ◆ PC Manufacturing Plant
- Regional Distribution Centers

**ARCHI**

- Inbound from vendors
- Plant Direct to Market
- Plant to Regional DCs
- Regional DCs to Markets

- 58,4 - 99,9
- 100 - 119,9
- 120 - 139,9
- 140 - 159,9
- 160 - 179,9
- 180 - 199,9
- 200 - 286,3

**Produttori esteri (12 origini)** and **Produttore italiano (ETI) (14 Manifatture)** feed into **20 Depositi Regionali**, which feed into **580 Magazzini Vendita**, which finally feed into **58.000 Rivendite**.

Introduzione al corso

## GESTIONE E MODELLAZIONE SISTEMI PRODUTTIVI & LOGISTICI

Strumenti di base per le "operations"

*programmazione lineare*

|   | A               | B     | C     | D | E  | F     |
|---|-----------------|-------|-------|---|----|-------|
| 3 | Paia [p/g]      | 0     | 0     |   |    |       |
| 4 | Margine [€/p]   | 4.000 | 3.000 |   |    |       |
| 5 | Reparto 1       | 2     | 1     | 0 | <= | 1.000 |
| 6 | Finitura Lusso  | 1     | 1     | 0 | <= | 400   |
| 7 | Finitura Casual | 1     | 1     | 0 | <= | 700   |
| 8 | Magazzino Cuoio | 1     | 1     | 0 | <= | 800   |

Parametri del Risolutore

Imposta cella obiettivo:  $=B4*B3+C4*C3$   
 Uguali a:  Max  Min  Valore di: 0  
 Cambiando le celle:  $=$B3:$C3$   
 Vincoli:
 

- $=$D5 <= $F$5$
- $=$D6 <= $F$6$
- $=$D7 <= $F$7$
- $=$D8 <= $F$8$

*simulazione*

4:13.20 Video

Introduzione al corso

**ARCHITETTURA DELLE DECISIONI LOGISTICHE**

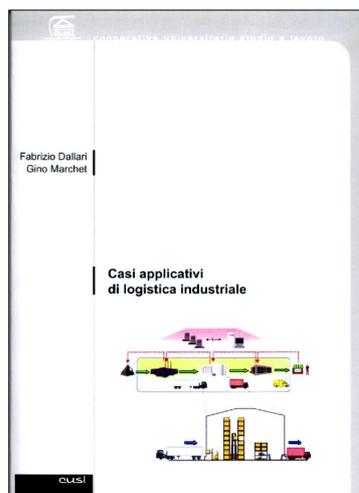
|                        | STRATEGICO   | OPERATIVO  |
|------------------------|--|--|
| <b>Rete / Depositi</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>numero dei livelli della rete</li> <li>numero di depositi per livello</li> <li>localizzazione depositi</li> <li>tipologia, dimensione, automazione</li> <li>in-house vs. outsourcing</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>layout, allocazione articoli</li> <li>sistemi di stoccaggio / handling</li> <li>allestimento degli ordini</li> <li>collegamenti intra-depositi</li> </ul> |
| <b>Trasporti</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>modalità di trasporto</li> <li>conto proprio vs. conto terzi</li> <li>dimensionamento della flotta</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>dimensione lotti di consegna</li> <li>organizzazione dei trasporti primari</li> <li>organizzazione distribuzione locale</li> </ul>                        |
| <b>Scorte</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>selezione fornitori</li> <li>politiche di gestione delle scorte</li> <li>allocazione scorte sicurezza</li> <li>centralizzato / decentralizzato</li> </ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>emissione degli ordini</li> <li>lotto / intervallo di riordino</li> <li>gestione dei back-order</li> <li>tecniche di previsione della domanda</li> </ul>  |
| <b>Servizio</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>definizione obiettivi di servizio</li> <li>architettura indicatori KPI</li> <li>strategie di servizio per canale</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>gestione urgenze</li> <li>gestione non conformità / azioni correttive</li> </ul>  |

Introduzione al corso



**LIBRI DI TESTO**

□ Casi applicativi di logistica  
Ed. CUSL, 1999



□ Rinnovare la Supply Chain  
Ed. IlSole24Ore, 2003



Introduzione al corso

