

# 4. Progettazione dei processi industriali

---

LIUC - Facoltà di Economia Aziendale  
Corso di gestione della produzione e della logistica  
Anno accademico 2009-2010  
Prof. Claudio Sella





# **Punti di discussione**

---

- Considerazioni sul prodotto**
- Tipi di flusso nei processi**
- Product – Process Matrix**
- Analisi di Break-Even**



# Considerazioni sul prodotto

---

- **Varietà del prodotto**
- **Volume della domanda**



# Process Flow Structures

---

- **Job shop (ex. Occhiali)**
- **Batch shop (ex. Macchinario pesante)**
- **Assembly Line (ex. Automobili)**
- **Continuous Flow (ex. Raffineria)**

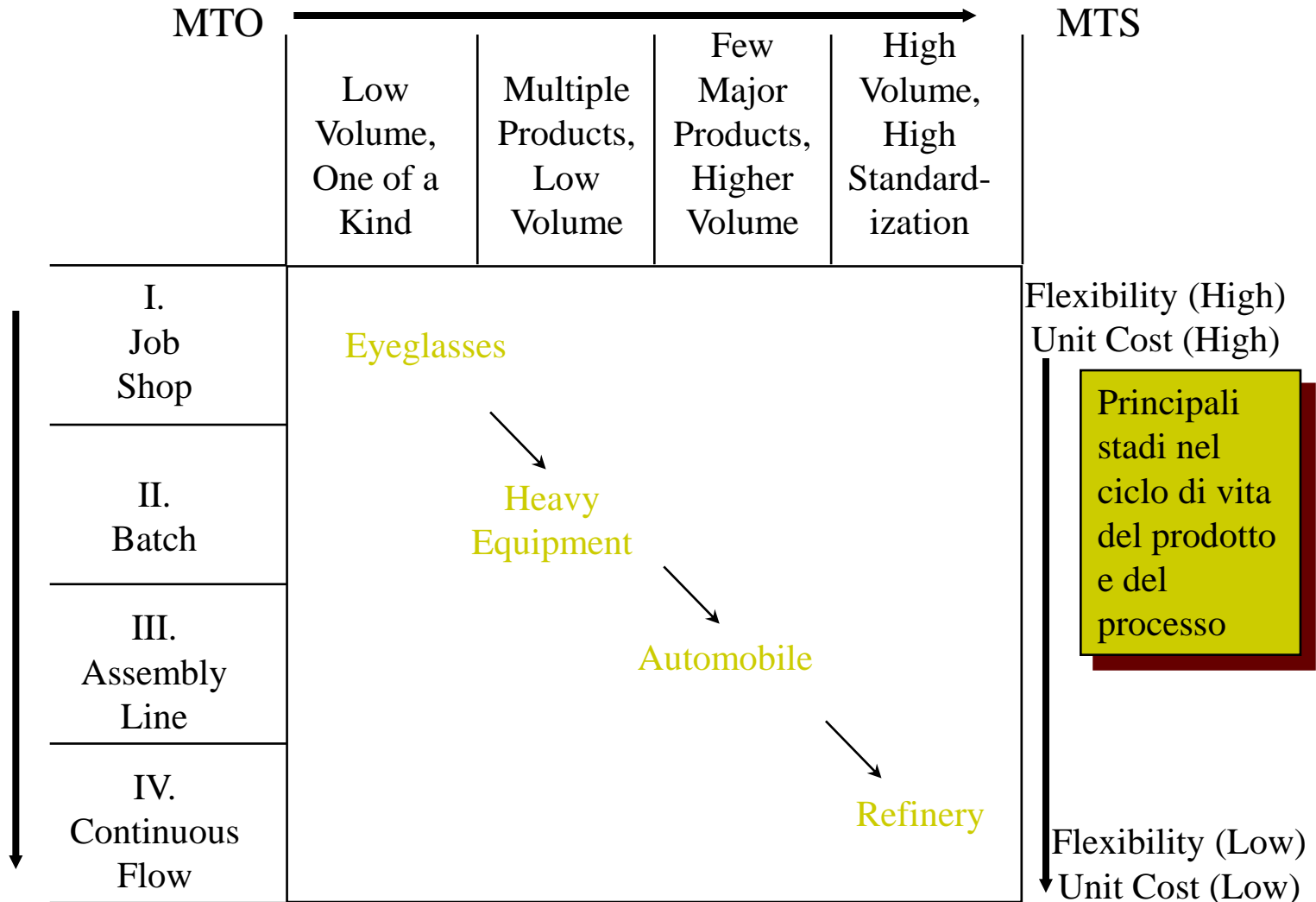


# Product - Process Matrix

---

- Lettura e visione del Video

# Product-Process Matrix





# **Analisi di Break-Even**

---

- Un approccio standard per scegliere tra alternative di processo, macchinari e attrezzature**
- Il modello cerca di determinare il volume di unità prodotte (e vendute) in cui l'investimento diventa profittevole (i.e. pareggio tra costi e ricavi totali)**

# Break-Even

---

Domanda di Break-even


=

$$\frac{\text{Totale costi fissi del processo o attrezzatura}}{\text{Prezzo unitario} - \text{Costi variabili unitari}}$$



# Break-Even (Esempio)

**Exhibit 6.4 - Breakeven Chart of Alternative Processes**

Selling Price	\$	259.00	
<b>Alternative</b>		<b>Fixed Cost</b>	<b>Unit Variable Cost</b>
Buy	\$	-	\$ 200.00
Machine	\$	200,000.00	\$ 15.00
Semi-auto Lathe	\$	80,000.00	\$ 75.00

$$\text{BeP Buy} = 0 / (259 - 200) = 0 \text{ units}$$

$$\text{BeP Macchina Semi-automatica} = 80.000 / (259 - 75) = 435 \text{ unità}$$

$$\text{BeP Macchina Automatica} = 200.000 / (259 - 15) = 820 \text{ units}$$

$$\text{BeP Buy - Semiautomatica} = (80.000 - 0) / (200 - 75) = 640 \text{ units}$$

$$\text{BeP M.Semiautomatica - M. automatica} = (200.000 - 80.000) / (75 - 15) = 2.000 \text{ units}$$

# Analisi di Break-Even (Esempio)

