

Caso Artemisia

La Artemisia è un'azienda d'arredamento specializzata nella produzione di poltrone e divani in tessuto di alta qualità. Il marchio Artemisia è molto conosciuto sul mercato, grazie soprattutto al design particolare dei prodotti, frutto della collaborazione dell'azienda con grandi "firme" del settore arredamento. Il processo produttivo delle poltrone e dei divani prevede le seguenti fasi:

- **Sagomatura:** in tale reparto vengono assemblate manualmente le sagome in legno che costituiscono l'ossatura delle poltrone, mentre le sagome in legno dei divani vengono acquistate all'esterno presso un sub-fornitore di fiducia, la Frua s.r.l.. Per assemblare manualmente una sagoma di poltrona occorrono mediamente 0,4 ore uomo. Nel reparto trovano impiego quattro operai assemblatori, ciascuno dei quali lavora in media 2.000 ore all'anno ad un costo unitario pari a euro 15,00 per ora uomo. Il legno necessario per l'assemblaggio di una sagoma di poltrona viene acquistato all'esterno, ad un prezzo-costo medio unitario pari a euro 80,00 per poltrona mentre il costo unitario per materiali di consumo (viti, colla, etc.) è in media pari a euro 5,00 per poltrona. Il prezzo-costo di acquisto di una sagoma di divano già assemblata è invece pari a euro 220,00;
- **Imbottitura:** in tale reparto le sagome in legno delle poltrone e dei divani vengono rivestite, grazie ad un impianto automatizzato, di poliuretano espanso. La quota annuale di ammortamento dell'impianto è stimata pari a euro 42.000,00 mentre il costo unitario del poliuretano è in media pari a euro 50,00 per ciascuna poltrona ed euro 90,00 per ciascun divano. Le operazioni di imbottitura sono controllate da due supervisori, il cui costo unitario annuale è pari a euro 40.000,00.
- **Rivestimento e finitura:** le poltrone e i divani imbottiti vengono rivestiti in tessuto. Le operazioni sono svolte manualmente da una squadra di 20 operai, ciascuno dei quali lavora in media 2.000 ore all'anno, ad un costo unitario pari a euro 15,00 per ora uomo. Per le operazioni di rivestimento e rifinitura occorrono rispettivamente 0,9 ore uomo per ciascuna poltrona e 1,25 ore uomo per ciascun

divano. Il costo unitario del tessuto utilizzato per i rivestimenti è mediamente pari a euro 150,00 per ciascuna poltrona ed euro 280,00 per ciascun divano.

Il prezzo unitario di vendita praticato dalla Artemisia è mediamente pari a euro 600,00 per ogni poltrona ed euro 1.000,00 per ogni divano.

La richiesta del mercato per i prodotti Artemisia è tale da saturare la capacità produttiva dell'azienda sia nel reparto sagomatura sia nel reparto rivestimento e imbottitura: annualmente vengono infatti prodotte e vendute 20.000 poltrone e 17.600 divani. Tale situazione è particolarmente critica per la vendita dei divani, per i quali le richieste del mercato annualmente ammontano a 20.000 unità a fronte delle 17.600 producibili. Il direttore generale dell'Artemisia sta cercando una soluzione che gli permetta, senza dover ampliare l'organico aziendale, di soddisfare interamente la richiesta di divani del mercato. Egli sta valutando la possibilità di ricorrere alla Frua s.r.l. anche per l'acquisto delle sagome in legno delle poltrone, sostenendo un costo unitario di acquisto pari a euro 110,00 per ogni sagoma già assemblata di poltrona. In tale evenienza infatti egli potrebbe chiudere definitivamente il reparto di sagomatura. Dei quattro operai in esso impiegati, uno potrebbe essere licenziato, uno potrebbe essere utilizzato nel reparto imbottitura al posto di un supervisore prossimo alla pensione che deve essere rimpiazzato (ciò comporterebbe un adeguamento retributivo di euro 10.000,00), e due potrebbero essere trasferiti, a parità di condizioni di orario e di paga, nel reparto rivestimento e finitura. Ciò consentirebbe di recuperare la capacità produttiva necessaria per incrementare il numero di divani prodotti e venduti dalle attuali 17.600 unità alle 20.000 unità richieste dal mercato.

Domanda

Sulla base delle ipotesi indicate dal direttore generale, si valuti la convenienza economica per la Artemisia s.p.a. della chiusura del reparto sagomatura in favore dell'acquisto esterno di sagome per poltrone già assemblate.

Si definisca inoltre il prezzo soglia di acquisto delle sagome già assemblate che renderebbe le due alternative equiconvenienti.