

I protagonisti “collettivi”: le federazioni e le società sportive

Regole interne e di organizzazione dello sport
La struttura delle società sportive

Premessa

Dall'analisi di specifici rapporti statistici, calcolati congiuntamente per FSN e DSA, tra le dimensioni numeriche delle varie categorie si evince che una società tessera mediamente 67 atleti ed è composta da un organico di 6,4 dirigenti societari, 3,4 tecnici e 1,7 ufficiali di gara; inoltre, è presente un tecnico ogni 19 atleti ed un ufficiale di gara ogni 40 atleti.

Fonte: “I numeri dello sport 2010” redatto dall'ufficio Osservatori Statistici per lo Sport, Direzione Comunicazione e Rapporti con i Media del CONI



Art. 1 Statuto

Il **Comitato Olimpico Nazionale Italiano** è la **Confederazione delle** Federazioni sportive nazionali (**FSN**) e delle Discipline sportive associate (**DSA**).

Il CONI, regolato dal **D.Lgs. 23 luglio 1999, n. 242** (e successive modificazioni ed integrazioni) e dalla **Carta Olimpica**, è **autorità di disciplina, regolazione e gestione** delle attività sportive, intese come elemento essenziale della formazione fisica e morale dell'individuo e parte integrante dell'educazione e della cultura nazionale.

Il CONI è sotto la vigilanza della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Avv. Davide Guardamagna



CONI e CONI Servizi S.p.A.

CONI – Ente Pubblico (ex art. 1, D.Lgs. 23 luglio 1999, n. 242, Decreto Melandri modificato dal D.Lgs 8 gennaio 2004, n. 15, cd Decreto Urbani-Pescante):
funzioni di disciplina e regolazione nonché gestione
(limitata alle prime due **artt. 2 e 3 Statuto**).

Abrogazione legge istitutiva CONI – Democrazia interna nella composizione degli organi – Separazione tra attività di direzione e gestione – Distinzione tra CONI (ente pubblico posto sotto la vigilanza del Ministero per i Beni e le Attività Culturali ex art.1) e FSN (associazioni di diritto privato)

Avv. Davide Guardamagna



CONI e CONI Servizi S.p.A.

CONI Servizi S.p.A. - (società di capitali ex Legge 8 agosto 2002, n. 178)

Società di **diritto privato** con unico azionista lo Stato (attraverso il Ministero dell'Economia e delle Finanze)

Svolge **attività strumentali** finalizzate al perseguimento e all'attuazione di compiti del CONI suo committente in forza di un "**contratto di servizi**".

*Rete sul territorio – Supporto alla scuola – Sportelli di consulenza
– Potenziamento sull'impiantistica locale – Convenzione con strutture universitarie – Sviluppo immagine CONI e marketing*

Avv. Davide Guardamagna



Federazioni Nazionali

Organismi di diritto privato (ex art. 15, D.Lgs. 23 luglio 1999, n. 242) **associazioni riconosciute ex art. 12 ss cod. civ.**

Associazioni senza fine di lucro con personalità giuridica costituite da società, associazioni sportive e tesserati. Duplice riconoscimento : statale e sportivo **ex art. 21 Statuto CONI** (internazionale e nazionale)

Responsabilità (con autonomia) per l'organizzazione delle attività agonistiche, gestione degli aspetti tecnici e della diffusione dello relativo sport in Italia (*referenti organizzativi nazionali delle Federazioni Internazionali*)

Avv. Davide Guardamagna



Discipline Sportive Associate

Le **Discipline Sportive Associate (DSA)** sono **associazioni senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato**, costituite dalle associazioni e società sportive e, nei singoli casi previsti dagli Statuti in relazione alla particolare attività anche dai singoli tesserati riconosciute ai fini sportivi dal Consiglio Nazionale del CONI su istanza di parte, al termine dell'Osservatorio (**ex art. 24-25 Statuto CONI**)

Ad esse ed ai loro affiliati e tesserati si applicano le disposizioni dello Statuto del CONI

Avv. Davide Guardamagna



Enti di promozione sportiva

Associazioni a livello nazionale, nonché le associazioni a livello regionale non riconosciute già a livello nazionale, che hanno per **fine istituzionale** la **promozione** e la **organizzazione di attività motorie - sportive con finalità ricreative e formative**, e che svolgono le loro funzioni nel rispetto dei principi, delle regole e delle competenze del CONI e nell'osservanza della normativa sportiva antidoping.

Il loro **Statuti** stabiliscono l'assenza dei fini di lucro e garantisce l'osservanza del principio di **democrazia interna e di pari opportunità**.

Avv. Davide Guardamagna



Associazioni Benemerite

Associazioni che svolgono un'**attività a vocazione sportiva** di notevole rilievo, di ordine culturale, scientifico o tecnico **propagando e diffondendo il valore dello sport** nel tempo e nello spazio attraverso iniziative promozionali a vari livelli volte alla conservazione dei principi dello sport e che, sfruttandone il consenso e la funzione sociale realizzano anche quella educativa e talvolta riabilitativa.

Avv. Davide Guardamagna



Gruppi sportivi militari

- **Guardia di Finanza (Fiamme Gialle)**
- **Carabinieri**
- **Aeronautica**
- **Marina**
- **Esercito**
- **Gruppo Sportivo Forestale**
- **Polizia Penitenziaria (Fiamme Azzurre)**
- **Polizia di Stato (Fiamme Oro)**
- **Vigili del Fuoco**

Avv. Davide Guardamagna



Comitati

La **Conferenza Nazionale delle Strutture Territoriali** è un organismo a supporto dei **Comitati Regionali e Provinciali** del CONI con compiti di **rappresentanza e coordinamento dell'attività territoriale**.

Anche tramite la predisposizione di gruppi di lavoro studia e propone tematiche di **politica sportiva**.

La composizione della Conferenza prevede, oltre il Presidente e il Segretario del Coni, la presenza di diritto dei componenti di riferimento del territorio della Giunta e del Consiglio Nazionale e un numero di Presidenti di Comitati che vengono eletti.

Avv. Davide Guardamagna



Le Leghe

L'associazione di società sportive nasce su iniziativa autonoma delle medesime società ed è costituita allo scopo di **rappresentare un gruppo di società/sportivi** che praticano la stessa disciplina e fanno parte della stessa federazione (*che può comprendere discipline diverse*) con interessi e scopi unitari, particolari esigenze o necessità.

Funzione principale è l'organizzazione dell'attività agonistica dei propri associati
Legha Serie A, B e Pro – Lega Nazionale Dilettanti ...

Avv. Davide Guardamagna



Registro del CONI

Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche

Il Registro è lo strumento che il Consiglio Nazionale del CONI ha istituito per confermare definitivamente "*il riconoscimento ai fini sportivi*" alle associazioni/società sportive dilettantistiche, già affiliate alle Federazioni Sportive Nazionali, alle Discipline Sportive Associate ed agli Enti di Promozione Sportiva.

Avv. Davide Guardamagna



Le società in ambito sportivo

Entità organizzativa affiliata alla FSN o alla DSA, amministrata da un consiglio direttivo, deve adottare uno **statuto o un regolamento** organico che sia in linea con le norme formali ed i principi informatori del CONI.

Indifferentemente dalla loro **forma giuridica adottata**, (*associazione, società di capitali, cooperative*) hanno lo scopo di praticare e propagandare l'attività sportiva federale (*comprendono anche le società dei gruppi sportivi militari*).

Professionistiche - Dilettantistiche

Avv. Davide Guardamagna



Il Calcio in Italia



Le società sportive in ambito civilistico

Le FSN e le DSA devono elencare nei rispettivi statuti le discipline sportive praticate.

I **criteri per la distinzione** tra attività professionistica e non professionistica sono rimessi alla autonomia statutaria nel rispetto dei principi posti dalla Legge 23/3/1981, n. 91.

L'**istituzione del settore professionistico** da parte di una FSN è possibile, mediante specifica previsione statutaria, in presenza di una **notevole rilevanza economica** del fenomeno e a condizione che l'attività in questione sia **ammessa dalla rispettiva Federazione Internazionale**



Società Sportive ex art. 10 L.91/81

Prima di procedere al deposito dell'atto costitutivo ex artt. **2329** e **2330 cod. civ.**, la società deve ottenere l'**affiliazione** da una FSN riconosciuta dal CONI.

Senza l'**affiliazione** la società non può essere iscritta nel Registro delle Imprese / *di contro*/ senza l'iscrizione nel Registro delle Imprese la società non può svolgere l'attività sportiva.

L'affiliazione può essere **revocata** dalla FSN per gravi infrazioni all'ordinamento sportivo, la revoca determina l'inibizione dello svolgimento dell'attività sportiva, ma non lo scioglimento o liquidazione della società.

Avv. Davide Guardamagna



Società Sportive Dilettantistiche

Art. 90, commi 17, 18 e 18bis

Legge 27 dicembre 2002, n. 289

(Legge Finanziaria 2003 – agevolazioni fiscali)

- Associazione sportiva **priva di personalità giuridica**
- Associazione sportiva **con personalità giuridica**
- **Società cooperativa**
- **Società di capitali** (*ad eccezione di quelle che prevedono le finalità di lucro, contra art. 2247 cod.civ.*)
 - Contenuto minimo atti costitutivi e statuti
 - Incompatibilità incarichi amministratori
 - Obbligatoria iscrizione presso il **Registro Nazionale** per il riconoscimento ai fini sportivi

Avv. Davide Guardamagna



Associazioni non riconosciute

(ex artt. 36, 37 e 38 cod. civ.)

- Costituzione mediante atto scritto per avere riconoscimento sportivo mediante deposito statuto presso FSN (*anche se forma è libera*)
- Scopo deve essere lecito, possibile, determinato o determinabile e ideale (*non lucrativo, non economico, altruistico*). Gli eventuali utili devono essere reinvestiti e non distribuiti tra gli associati.
- Contratto aperto con eventuali condizioni di ammissibilità (*ex art. 16 cc*)
- Regole sull'ordinamento interno e sull'amministrazione (*Assemblea, Consiglio, Collegio dei revisori, Collegio Probiviri ex artt. 20,21 e 23 cc*)

Avv. Davide Guardamagna



Associazioni riconosciute

(ex artt. 13 ss cod. civ.)

- Con il **riconoscimento** (DPR 10 febbraio 2000, n. 361) si acquista la **personalità giuridica** e cioè la piena **capacità giuridica** di agire e la completa **autonomia patrimoniale** (distinzione tra patrimonio dell'ente e dell'associato e limitazione di responsabilità degli amministratori)
- Coincidenza con iscrizione nel registro delle persone giuridiche presso le Prefetture.
- Atto amministrativo discrezionale di natura concessoria previa valutazione sulla sussistenza e congruità dei presupposti (*compiti di controllo ed eventuale diniego*)

Avv. Davide Guardamagna



Il Calcio in Italia



I numeri del calcio in Italia

- Oltre **6 miliardi** di Euro di giro d'affari complessivo
- **13°** settore industriale italiano in termini di fatturato
- Oltre **23 milioni** di italiani tifano una squadra
- **13.460** calciatori professionisti tesserati (FIGC)
- **1.060.605** tesserati tra Lega Nazionale Dilettanti e Sett. Giovanile Scolastico (FIGC)
- **132** società affiliate alle Lega A, B e Pro (FIGC)
- **14.455** società affiliate a Lega Nazionale Dilettanti e Settore Giovanile Scolastico (FIGC)
- **61.853** squadre tra Lega Nazionale Dilettanti e Settore Giovanile Scolastico (FIGC)

Fonte:

Avv. Davide Guardamagna



I numeri del calcio in Europa

Real Madrid	Tottenham Hotspur
FC Barcelona	Manchester City
Manchester United	Juventus
Bayern Munich	Olympique Marsiglia
Arsenal	AS Roma
Chelsea	Borussia Dortmund
AC Milan	Olympique Lione
FC Internazionale	Amburgo SV
Liverpool	Valencia
Shalke 04	Napoli

Fonte: Deloitte, *Football Money League*, Feb. 2012

Avv. Davide Guardamagna



Il calcio e l'evoluzione del diritto

- **1966: Delibera F.I.G.C.** obbliga le “società professionistiche” ad adottare la forma di “società per azioni” o “società a responsabilità limitata”
- **Legge 91/81:** trasforma i club in società di capitali di “diritto speciale”
- **1995:** sentenza **Bosman**
- **Legge 586/96:** eliminato il divieto **di lucro** per le società professionistiche e quotazione in Borsa
- **1999:** titolarità soggettiva dei diritti televisivi
- **2003:** Manuale per le Licenze UEFA - *Fallimento* della clausola compromissoria; Serie A con 20 club - Decreto “spalma ammortamenti” o “salva-calcio”
- **2005:** Decreto Pisanu contro **la violenza negli stadi**
- **2007:** ritorno alla **negoiazione collettiva dei diritti TV** dalla S.S. 2010/2011 ...

Avv. Davide Guardamagna



L'azienda calcio: i modelli di business

Perché si investe in una società sportiva ...

- **Passione:** investimento a fondo perduto, essenzialmente per passione o per un desiderio di affermazione sociale.
- **Immagine:** si investe al fine di ottenere elevati e più complessivi ritorni di immagine da valorizzare in altri ambiti.
- **Talenti:** interesse a trovare e far crescere giovani talenti da valorizzare e cedere ai grandi club, per conseguire un profitto.
- **Entertainment:** ricerca dell'equilibrio economico-finanziario tra i ricavi (generati da tutte le attività sportive e commerciali) ed i costi.

Avv. Davide Guardamagna



I principali valori per un Club

Asset

Calciatori prima squadra
Calciatori vivaio
Immagine sportiva
Library
Marchio e Segni Distintivi
Stadio
Staff
Tifosi & Palmares

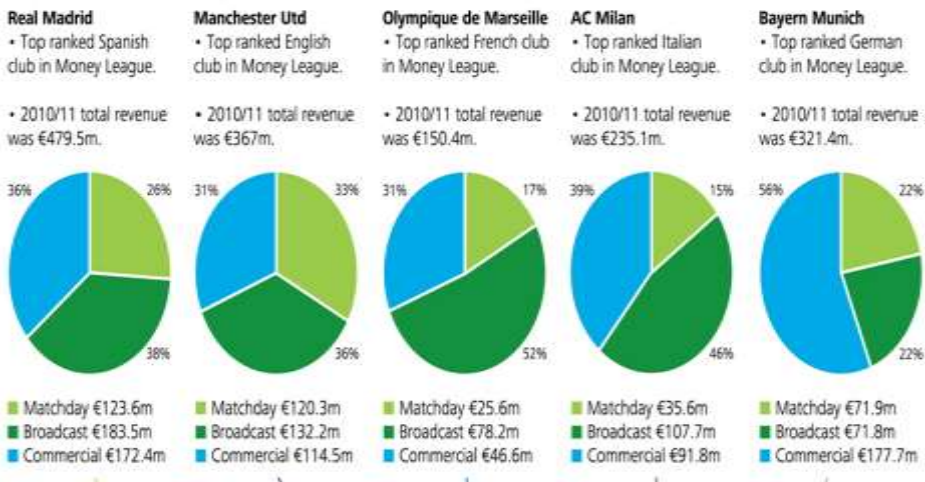
Elemento economico

Biglietti, abbonamenti, eventi ...
Diritti multimediali
Merchandising
Naming rights
Patrimonializzazione
Plusvalenze e ricavi
Sponsorizzazioni
Valorizzazione risorse umane

Avv. Davide Guardamagna



L'azienda calcio: i modelli di business

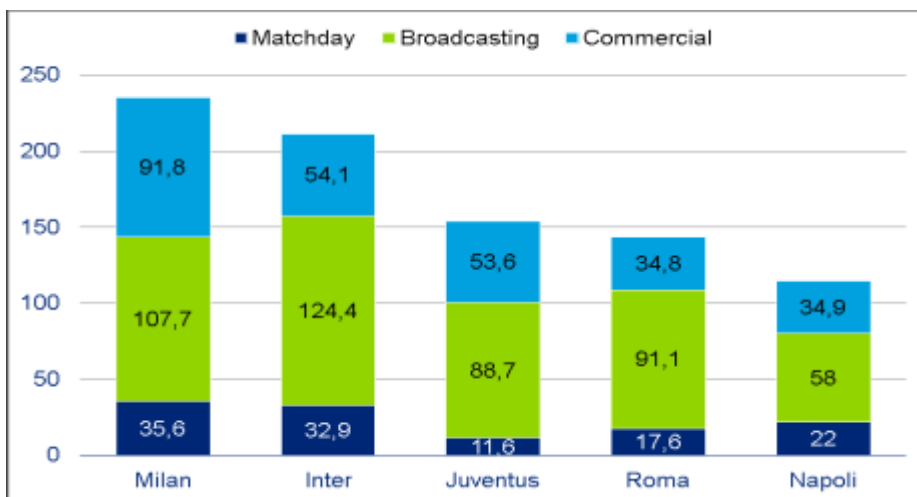


Fonte: Deloitte, *Football Money League*, Feb. 2012

Avv. Davide Guardamagna



Ripartizioni dei ricavi dei 5 club calcistici italiani – 2010/2011



Fonte: Deloitte, *Football Money League*, Feb. 2012

Avv. Davide Guardamagna

