



I protagonisti “collettivi” dello sport italiano: la società sportive

L'affiliazione, la struttura e l'organizzazione delle
società sportive

Affiliazione sportiva

Qualsiasi società sportiva **entra far parte**
dell'ordinamento sportivo mediante l'affiliazione alla
Federazione **S**portiva **N**azionale (o **DSA**) riconosciuta
dal Coni e dalla Federazione Sportiva Internazionale
competente per lo sport che quella società intende
praticare.

L'affiliazione e l'**atto** con il quale la società sportiva
acquista il complesso di diritti ed obblighi nascente
delle norme amministrative, disciplinari, economiche e
tecniche che riguardano l'attività sportiva.

Registro CONI

Le società sportive **devono** iscriversi al **Registro delle Associazioni e Società sportive dilettantistiche**, in quanto l'affiliazione alla FSN è considerata solo un **riconoscimento provvisorio** ai fini sportivi, mentre il riconoscimento definitivo è competenza del CONI e si ottiene con l'iscrizione della società nel Registro.

Lo **Statuto sociale** dovrà essere conforme a quanto disposto dall'art. 90 della **legge 27 dicembre 2002, n. 289** e ss mm.

L'iscrizione al Registro, che diventa a tutti gli effetti condizione indispensabile per poter godere delle **agevolazioni fiscali**, potrà essere effettuata dalle Società, dopo aver ottenuto l'affiliazione alla FSN, sul sito del CONI.

Avv. Davide Guardamagna



Registro CONI

Strumento individuato dal Consiglio Nazionale del CONI per **riconoscere** ai **fini sportivi** le associazioni e società sportive dilettantistiche.

Database delle associazioni e società sportive che praticano l'attività sportiva dilettantistica organizzata da FSN/DSA /EPS trasmesso ogni anno dal CONI all'**Agenzia delle Entrate** per la verifica dei legittimi fruitori delle **agevolazioni fiscali** riservate all'**associazionismo sportivo**.

(articolo 7 del Decreto Legge 28 maggio 2004 n°136)

Avv. Davide Guardamagna



Art. 90 – Legge 289/02

Le società e le associazioni sportive dilettantistiche si costituiscono con **atto scritto** nel quale deve tra l'altro essere indicata la sede legale.

Nello **statuto** devono essere espressamente previsti:

- a) la **denominazione** che contenga, anche in forma abbreviata (asd - ass. sport. dil.) i termini “*associazione sportiva dilettantistica*”;
- b) l'**oggetto sociale** con riferimento all'organizzazione di attività sportive dilettantistiche, compresa l'attività didattica;
- c) la **rappresentanza legale** dell'associazione;
- d) l'**assenza di fini di lucro** e la previsione che i proventi delle attività non possono, in nessun caso, essere divisi fra gli associati, anche in forme indirette;

Avv. Davide Guardamagna



Art. 90 – Legge 289/02

- e) le norme sull'**ordinamento interno** ispirato a principi di democrazia e di uguaglianza dei diritti di tutti gli associati, con la previsione **dell'elettività delle cariche sociali**, fatte salve le società sportive dilettantistiche che assumono la forma di società di capitali o cooperative per le quali si applicano le disposizioni del codice civile;
- f) l'obbligo di redazione di **rendiconti economico-finanziari**, nonché le modalità di approvazione degli stessi da parte degli organi statutari;
- g) le modalità di **scioglimento** dell'associazione;
- h) l'obbligo di **devoluzione** ai fini sportivi del patrimonio in caso di scioglimento delle società e delle associazioni.

Avv. Davide Guardamagna



Divieti per gli amministratori

È fatto divieto agli **amministratori** delle società e delle associazioni sportive dilettantistiche di **ricoprire la medesima** carica in altre società o associazioni sportive dilettantistiche **nell'ambito della medesima federazione sportiva** o disciplina associata se riconosciute dal CONI, ovvero nell'ambito della medesima disciplina facente capo ad un ente di promozione sportiva

Avv. Davide Guardamagna



Affiliazione società professionistica

L'articolo 10 comma 4 della **Legge 23 marzo 1981 n. 91** (*“Prima di procedere al deposito dell'atto costitutivo, a norma dell'articolo 2330 del codice civile, la società deve ottenere l'affiliazione da una o da più federazioni sportive nazionali riconosciute dal CONI”*) stabilisce che le società sportive professionistiche per poter essere iscritte nel **Registro delle Imprese devono ottenere l'affiliazione** a una o più **FSN** riconosciute dal Coni.

La società sportiva senza affiliazione **non può essere iscritta** nel Registro delle Imprese e pertanto non può svolgere la propria attività.

Avv. Davide Guardamagna



Affiliazione società professionistica

Alla luce dell'articolo 10 della Legge n. 91 del 1981 l'affiliazione di una società sportiva non è più considerata una semplice atto di autonomia privata, ma ha **natura pubblicistica, atto amministrativo di ammissione**, manifestazione di un potere discrezionale delle federazioni ed espressione dei completi poteri di controllo che gli organi dell'ordinamento sportivo esercita sulle società sportive, per delega dello Stato.

Avv. Davide Guardamagna



T.A.R. Lazio 6/5/2009, n. 4642

L'art. 10, Legge n. 91 del 1981 prevede che i contratti con atleti professionisti possono essere stipulati solo da società di capitali costituite nella forma di S.p.A. o a S.r.l. La norma non dispone che per presentare la domanda di ammissione al campionato professionistico occorre già essere una società sportiva professionistica, ma che tale requisito deve necessariamente sussistere dopo l'ammissione, per poter acquistare i giocatori. Inoltre non dispone che la nomina del Collegio Sindacale debba essere anteriore o contestuale alla presentazione dell'istanza di ammissione al campionato professionistico.

In altre parole, è ben vero che per giocare nel campionato professionistico occorre sia una società professionistica (*e, dunque, occorre che la società dilettantistica muti il proprio statuto*) sia che fra i suoi organi vi sia anche il collegio sindacale, ma tale adeguamento può essere fatto anche dopo aver ottenuto l'ammissione.

Avv. Davide Guardamagna



Struttura società professionistica

- **Assemblea azionisti**
- **Consiglio di amministrazione**
- **Presidente – Vice Presidente**
- **Amministratore/i delegato/i**
- **Comitati Esecutivi**
- **Direttore Generale**
- **Dirigente preposto alla redazione dei doc. cont.**
- **Collegio sindacale**
- **Revisione legale dei conti**

Avv. Davide Guardamagna



Società Sportive Professionistiche



L'attività caratteristica

della Società consiste nella partecipazione alle **competizioni calcistiche** nazionali ed internazionali e nell'organizzazione delle partite.

Le principali **fonti di ricavo** della Società derivano dalle attività di sfruttamento economico dell'evento sportivo, del brand e dell'immagine della squadra, tra cui le più rilevanti sono le attività di licenza dei diritti televisivi e media, le sponsorizzazioni e l'attività di cessione di spazi pubblicitari.

Avv. Davide Guardamagna



Iscrizione campionato calcio



Adempimenti per l'iscrizione al campionato di Serie A 2012-2013

Il termine di presentazione della **domanda di ammissione** al campionato di Serie A 2012-2013 per le società di Serie A è il 30 giugno 2012, a pena di decadenza.

La domanda di ammissione al campionato 2012-2013 deve contenere anche la richiesta di concessione della **Licenza Nazionale** e a tal fine devono effettuare gli adempimenti di prescritti in relazione ai criteri economico-finanziari e legali, ai criteri infrastrutturali ed ai criteri sportivi e organizzativi contenuti nel Sistema delle Licenze Nazionali approvato dal Consiglio Federale.

Avv. Davide Guardamagna



Iscrizione campionato calcio



Adempimenti per l'iscrizione al campionato di Serie A 2012-2013

Il termine di presentazione della **domanda di ammissione** al campionato di Serie A 2012-2013 per le società di Serie A è il 30 giugno 2012, a pena di decadenza.

La domanda di ammissione al campionato 2012-2013 deve contenere anche la richiesta di concessione della **Licenza Nazionale** e a tal fine devono effettuare gli adempimenti prescritti in relazione ai criteri economico-finanziari e legali, ai criteri infrastrutturali ed ai criteri sportivi e organizzativi contenuti nel [Sistema delle Licenze Nazionali approvato dal Consiglio Federale](#).

Avv. Davide Guardamagna



Iscrizione campionato calcio



Il Sistema delle Licenze stabilisce i **criteri legali** ed **economico-finanziari**; i criteri **infrastrutturali**; i criteri **sportivi** e **organizzativi** ai quali dovranno attenersi le Società, in relazione ai rispettivi campionati.

La **Covisoc** e le **Commissioni competenti** esamineranno la documentazione e comunicheranno alle singole Società l'esito dell'istruttoria entro l'11 luglio 2012; eventuali ricorsi vanno presentati entro il 16 luglio, le Commissioni esprimeranno parere motivato al Consiglio Federale entro il 18 luglio. La decisione finale verrà assunta dal Consiglio Federale nella seduta già programmata per il 19 luglio.

Eventuali ricorsi potranno essere presentati davanti all'Alta Corte di Giustizia Sportiva presso il CONI

Avv. Davide Guardamagna



Iscrizione campionato calcio



Depositare presso la **Co.Vi.So.C.**, una **dichiarazione**, sottoscritta dal legale rappresentante della società e dal soggetto responsabile del controllo contabile o dal presidente del collegio sindacale o del consiglio di sorveglianza, attestante **l'avvenuto pagamento degli emolumenti** dovuti, fino al mese di aprile 2012 compreso, ai tesserati, ai dipendenti ed ai collaboratori addetti al settore sportivo con contratti ratificati dalle competenti Leghe ...

L'inosservanza del suddetto termine, costituisce illecito disciplinare ed è sanzionata, su deferimento della Procura Federale, dagli organi della giustizia sportiva con la penalizzazione di un punto in classifica da scontarsi nel campionato 2011/2012.

Avv. Davide Guardamagna



Iscrizione campionato calcio



Concessione della Licenza Nazionale per l'utilizzo dell'impianto sportivo

L'art. 19 delle NOIF (**Norme Organizzative Interne Federali**) stabilisce che l'impianto sportivo in cui le società debbono svolgere la loro attività deve insistere sul territorio del Comune ove le società hanno la propria sede sociale.

Su richiesta delle società può essere autorizzata, in via eccezionale e per fondati motivi, l'utilizzazione di impianti diversi.

Avv. Davide Guardamagna



Licenza UEFA

Certificazione rilasciata dalla **FIGC** che conferma il rispetto da parte della Società richiedente la Licenza dei requisiti previsti dal Sistema come parte della procedura di ammissione alle **Competizioni UEFA**.

Ai sensi dello Statuto della FIGC e delle NOIF, sono ammesse a partecipare alle Competizioni UEFA solo le società che, oltre ad avere **conseguito il prescritto titolo sportivo**, siano in possesso della Licenza.

Avv. Davide Guardamagna



Licenza UEFA

Il **soggetto richiedente** la Licenza è una società sportiva costituita nelle forme di legge che, all'inizio della Stagione della Licenza, abbia maturato **almeno tre anni consecutivi** di affiliazione alla FIGC e che abbia **titolo a partecipare** alle competizioni nazionali ed internazionali riconosciute dalla FIGC.

A tal fine, qualsiasi operazione societaria compiuta nel triennio e volta ad **eludere le norme** in materia di titolo sportivo e/o le norme per l'ottenimento della Licenza è considerata interruttiva del periodo di affiliazione.

Avv. Davide Guardamagna



Organi Sociali

Il sistema di **governo societario** di **A.S. Roma S.p.A.** prevede una ripartizione delle attività tra il:

- **Consiglio di Amministrazione**
- **Comitato Esecutivo**
- **Comitato per il Controllo Interno**
- **Comitato Remunerazione Amministratori**
- **Collegio Sindacale**

e come controllore esterno la Società di Revisione.

La Società è amministrata da un **Consiglio di Amministrazione** formato attualmente da 13 componenti, che durano in carica tre esercizi e sono rieleggibili. Il Consiglio è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria

Avv. Davide Guardamagna



Organi Sociali

PRESIDENTE

Massimo Moratti

VICEPRESIDENTI

Angelomario Moratti,

Rinaldo Ghelfi

COMITATO STRATEGICO

Massimo Moratti,

Angelomario Moratti,

Rinaldo Ghelfi, Milly Moratti,

Marco Fassone, Stefano

Filucchi (*Segretario Comitato*)

CONSIGLIO DI

AMMINISTRAZIONE

Carlo d'Urso, Maurizio Fabris, Marco

Gastel, Rinaldo Ghelfi, Tommaso

Giulini, Luigi Amato Molinari,

Angelo Moratti, Angelomario

Moratti, Carlotta Moratti, Giovanni

Moratti, Massimo Moratti, Natalino

Curzola Moratti, Ernesto Paolillo,

Pier Francesco Saviotti, Accursio

Scorza, Marco Tronchetti Provera

COLLEGIO SINDACALE

Giovanni Luigi Camera, Fabrizio

Colombo, Alberto Uselli

Avv. Davide Guardamagna



Organi Sociali Internazionele

DIRETTORE GENERALE

Marco Fassone

VICEDIRETTORE GENERALE

Stefano Filucchi

SEGRETARIA DI PRESIDENZA

Monica Volpi

DIRETTORE DEL PERSONALE

Angelo Paolillo

DIRETTORE AREA TECNICA

Marco Branca

DIRETTORE SPORTIVO

Piero Ausilio

TEAM MANAGER

Ivan Ramiro Cordoba

Avv. Davide Guardamagna



Organi Sociali Internazionale

DIRETTORE SETTORE GIOVANILE

Roberto Samaden

RESP. AREA RICERCA E SELEZIONE SETT. GIOV.

Pierluigi Casiraghi

RESP. ORGANIZZATIVO SETTORE GIOVANILE

Alberto Celario

DIR. ORGANIZZATIVO & SEGRETARIO GENERALE

Umberto Marino

DIRETTORE AREA MEDICA

Franco Combi

DIRETTORE AMMINISTRAZIONE

Paolo Pessina

RESPONSABILE UFFICIO LEGALE

Francesca Muttini

Avv. Davide Guardamagna



Organi Sociali Internazionale

DIRETTORE AREA STADIO E SICUREZZA

Pierfrancesco Barletta

DIR. EDITORIALE E RESP. DEL COORDINAMENTO CONTENUTI COMUNICAZIONE SOCIETARIA

Susanna Wermelinger

RESPONSABILE INFORMATION TECHNOLOGY

Giovanni Valerio

DIRETTORE RESPONSABILE INTER CHANNEL

Edoardo Caldara

CAPO UFFICIO STAMPA

Leo Picchi

UFFICIO STAMPA

Luigi Crippa, Claudia Maddalena, Daria Nicoli, Andreina Renna

Avv. Davide Guardamagna



L'organizzazione aziendale

Il sistema di **Corporate Governance di Juventus F.C. S.p.A.** è caratterizzato dalla presenza dei seguenti organi:

Assemblea dei soci - **Consiglio di Amministrazione** - **Comitati** interni al Consiglio di Amministrazione (Comitato per il Controllo Interno, Comitato Esecutivo e Comitato Remunerazioni e Nomine) - **Collegio Sindacale** - **Società di Revisione.**

Elemento essenziale del sistema di Corporate Governance di Juventus è il **Sistema di Controllo Interno** costruito in conformità alle disposizioni di Borsa Italiana, Consob e secondo gli standard più evoluti di corporate governance.

Avv. Davide Guardamagna

