PROGRAMMAZIONE & CONTROLLO: prova intermedia del 6 Aprile 2017

COGNOME: _____ **NOME:** _____

MATRICOLA: _____ **DOCENTE:** _____

Il Direttore Generale della 24Hours S.r.l. sta analizzando i risultati consuntivi dell'ultimo anno che pare non lo soddisfino completamente.

L'azienda, una palestra molto rinomata nella provincia di Varese, opera sul mercato da circa 20 anni e la sua offerta presenta tre differenti tipologie di servizi: **sala pesi**, **corsi di fitness** e **sedute di fisioterapia**,.

Il reddito netto dell'ultimo anno, sebbene sia positivo, appare in diminuzione rispetto agli anni precedenti. Pensando agli sforzi per diversificare l'offerta di servizi, nonché alle nuove professionalità acquisite con l'arrivo di un nuovo fisioterapista, non ci si spiega quali siano le cause di simili risultati. Il Direttore Generale decide quindi di chiedere al controller dell'azienda un'analisi approfondita e di dettaglio dei dati di Costo e Ricavo dell'ultimo anno. Dopo alcuni giorni di lavoro, sono state rilevate le seguenti informazioni riassunte nelle tabelle seguenti:

Tabella 1: Informazioni di **Ricavo** per l'esercizio 2016

Sala Pesi

N° medio ingressi giornalieri	150
Giorni annuali di apertura	300
Prezzo medio di ciascun ingresso	€ 8,00

Corsi di fitness

N° corsi proposti nell'anno	15
Numero medio di partecipanti **effettivi** per ciascun corso	25
Prezzo di pagato da ciascun partecipante	€ 120,00

Sedute di fisioterapia

Numero sedute effettuate nell'anno	1.200
Prezzo medio di ciascuna seduta	€ 80,00

Tabella 2: Informazioni di **Costo** per l'esercizio 2016

	Sala Pesi	**Corsi Fitness**	**Sedute di fisioterapia**	**TOTALE**
N° Dipendenti a tempo indeterminato	5	2	1	**8**
Costo medio annuo unitario (a persona)	25.000	21.000	35.000	

TOTALE COSTI SPECIFICI	**Sala Pesi**	**Corsi Fitness**	**Sedute di fisioterapia**	**TOTALE**
VARIABILI:				
Materiale di consumo	17.000	8.000	32.000	**57.000**
FISSI:				
Ammortamenti strutture Specifiche	60.000	21.000	11.000	**92.000**
TOTALE COSTI SPECIFICI	**77.000**	**29.000**	**43.000**	**149.000**

TOTALE COSTI COMUNI		**TOTALE**
Costi Commerciali		**42.000**
Costi Amministrativi		**55.000**
Costi Generali		**29.000**

Con le informazioni messe a disposizione dal controller, si chiede di rispondere alle seguenti domande:

1. Qual è la linea di **attività economicamente più conveniente** per l'azienda? Si fornisca un'adeguata spiegazione con le informazioni di costo e ricavo a disposizione.
2. Visti i risultati raggiunti dall'area di business **"Corsi di fitness"** cosa suggerireste al Direttore Generale? Perché?
3. Provate a rielaborare le informazioni presentando un **Conto Economico** secondo la metodologia del **Full Costing a base unica** utilizzando il **numero dei dipendenti a tempo indeterminato** come base per la ripartizione di **tutti** i costi fissi.
4. Stante il numero delle sedute di fisioterapia effettuate ogni anno, qual è il prezzo medio di ciascun trattamento che garantisce a quest'area di raggiungere il **punto di pareggio**?
5. Riguardo i corsi di fitness: se si volesse mantenere il numero di corsi proposti in un anno e si potesse alzare il prezzo unitario di ciascun corso a € 135, quanti partecipanti bisognerebbe avere mediamente in ciascun corso per avere un Margine di contribuzione pari a 10.000€?
6. Qual è il grado leva operativa dell'azienda? In base all'entità della leva operativa cosa si potrebbe suggerire all'imprenditore?