

**ESERCIZI  
COSTRUZIONE DI  
ORGANIGRAMMI**

1) Costruire l'organigramma di un'impresa in cui sono presenti le seguenti posizioni:

- un direttore generale,
- un direttore produzione,
- un direttore vendite,
- un direttore acquisti,
- un direttore amministrativo,
- un direttore ricerca e sviluppo,
- due responsabili reparti produzione,
- un direttore delle risorse umane,
- un responsabile amministrativo,
- un direttore della qualità.

Giustificare la rappresentazione.

2) Costruire l'organigramma di un'impresa, in cui sono presenti le seguenti posizioni:

- un amministratore delegato,
- un direttore marketing,
- un direttore vendite,
- un direttore acquisti,
- un direttore produzione,
- un direttore ricerca e sviluppo,
- tre responsabili stabilimento,
- un direttore del personale,
- un responsabile sistemi informativi.

Giustificare la rappresentazione

3) Costruire l'organigramma di un'impresa in cui sono presenti le seguenti unità organizzative:

- Direttore generale,
- Assistente direttore generale,
- Direttore vendite,
- Responsabile vendite mercato italiano,
- Responsabile vendite mercati esteri,
- Direttore del personale,
- Responsabile relazioni sindacali,
- Responsabile selezione,
- Responsabile controllo di qualità,
- Direttore amministrativo,
- Responsabile contabilità,
- Direttore finanziario,
- Responsabile rapporti con gli istituti di credito,
- Direttore approvvigionamenti,
- Responsabile programmazione acquisti,
- Direttore produzione,
- Direttore ricerca e sviluppo,
- Responsabile di laboratorio.

Commentare la soluzione proposta.

4) Costruire l'organigramma di un'impresa in cui sono presenti le seguenti unità organizzative:

- Direttore generale,
- Direttore personale,
- Direttore di produzione,
- Responsabile programmazione della produzione,
- Direttore amministrativo,
- Direttore vendite,
- 3 capi area,
- Direttore acquisti,
- Responsabile immagine e comunicazione,
- Direttore marketing,
- 3 Responsabili di stabilimento,
- Direttore sistemi informativi,
- Responsabile gestione reti informatiche,
- Responsabile sicurezza e ambiente,
- Responsabile amministrazione del personale,
- Responsabile selezione, formazione e sviluppo.

Commentare la soluzione proposta.

5) Costruire l'organigramma di un'impresa con struttura divisionale, in cui sono presenti le seguenti unità organizzative:

- un direttore generale,
- un direttore del personale,
- una divisione profumo,
- una divisione abbigliamento,
- una divisione occhiali,
- Tre responsabili produzione,
- Tre responsabili vendite,
- Tre responsabili marketing,
- Tre responsabili amministrativi,
- Tre responsabili sistemi informativi.

Commentare la soluzione proposta

6) Costruire l'organigramma di un'impresa con struttura divisionale, in cui sono presenti le seguenti unità organizzative:

- un direttore generale,
- un direttore amministrativo,
- un direttore del personale,
- un responsabile amministrativo,
- un direttore sistema informativo,
- un direttore del sistema della qualità,
- una divisione Piccole imprese,
- una divisione Media imprese,
- una divisione Grandi imprese.

Commentare la soluzione proposta.

7) La Alimenti S.p.A. è un'impresa che opera nel settore della produzione di beni alimentari. Fondata nel 1978 da una famiglia milanese, la Alimenti Spa inizialmente si specializzò nella produzione della pasta. In seguito al grande successo riportato negli anni '80 ha deciso, agli inizi del 2000, di ingrandirsi e di ampliare la produzione.

Attualmente i prodotti core dell'azienda sono:

- pasta secca e fresca,
- dolcificanti e zucchero,
- cioccolato,
- prodotti lattiero-caseari.

Tutti i prodotti vengono commercializzati tramite un'unica rete di vendita, mentre ogni unità si occupa della produzione, della promozione e dello sviluppo dei singoli prodotti.

Le attività di supporto che caratterizzano l'organizzazione sono: direttore del personale, direttore amministrativo, direttore della qualità, responsabile controllo di gestione.

Nel 2002, la Alimenti S.p.a. ha deciso di certificarsi, a tal proposito si è resa necessaria la formalizzazione della struttura organizzativa tramite la creazione di un organigramma.

Rappresentare l'organigramma.



- 8) Rappresentare l'organigramma di un'azienda che produce 3 tipologie di prodotti:
- televisori,
  - videocamere,
  - computer,

Ogni divisione si cura dell'acquisto di materie prime, della produzione, della promozione e della vendita dei singoli prodotti.

Il direttore generale è supportato da alcuni organi quali: direttore del personale, direttore amministrativo, direttore della qualità, responsabile sistemi informativi.

Commentare la soluzione proposta