SUMMER – PRODUCT (A)

Questo caso è stato predisposto da Alberto Bubbio con il solo scopo di fornire materiale per la discussione in aula. Il nome dell’azienda e altre informazioni che potrebbero permetterne una sua identificazione sono stati cambiati per motivi di riservatezza. Restano immutati e concreti, invece, i problemi gestionali e le caratteristiche principali dell’azienda. Scopo del caso non è comunque quello di illustrare una gestione efficace o inefficace di una situazione gestionale. È vietata qualsiasi riproduzione, in qualunque forma, del materiale contenuto in questo caso senza autorizzazione.

La SUMMER – PRODUCT, impresa che produce e vende una linea di jeans, per i mesi di marzo e aprile 2016 aveva elaborato il seguente budget economico (€/000):

RICAVI 28.000

COSTI VARIABILI DI FABRICAZ. 12.000

* ∆ RIMANENZE 2.000

\_\_\_\_\_

COSTO VAR. DEL VENDUTO 10.000

\_\_\_\_\_

MARGINE DI CONTRIBUZIONE 18.000

\_\_\_\_\_

Costi FISSI :

- DI FABBRICAZIONE 11.760

- COMMERCIALI 1.500

- AMMINISTRATIVI E GENERALI 3.000

REDDITO OPERATIVO 1.740

La Direzione Generale non riteneva questo risultato, che corrispondeva solo ad un 6,2% sui ricavi di vendita, particolarmente soddisfacente. Il timore, peraltro, era che tale risultato fosse fortemente condizionato dal criterio di calcolo dei costi seguito. Il Direttore Generale provenendo da un’altra impresa industriale dove si utilizzava il Full costing, riteneva il calcolo a costi variabile più utile nelle imprese di distribuzione commerciale. Di conseguenza richiese al responsabile amministrativo di elaborare un conto economico preventivo seguendo la logica del Full costing di fabbricazione.

I dati che il responsabile amministrativo raccolse per elaborare il nuovo conto economico furono i seguenti:

RICAVI della linea jeans Summer – p € 280 x 100.000 capi

VOLUME DI PRODUZIONE della linea jeans Summer – p 120.000 capi

COSTO VARIABILE UNITARIO della linea jeans Summer – p € 100

Così composto:

Std fisico x Std monetario

- M.O.D. 0.2 x € 200 = € 40

- Mat. 1° 0.6 x € 100 = € 60

€ 100

**DOMANDA:**

Si elabori il Budget economico seguendo la logica del Full Costing di fabbricazione e si motivino le differenze tra il Reddito operativo ottenuto seguendo questa impostazione rispetto al Reddito operativo evidenziato con l’originaria impostazione.