SUMMER – PRODUCT (B)

Questo caso è stato predisposto da Alberto Bubbio con il solo scopo di fornire materiale per la discussione in aula. Il nome dell’azienda e altre informazioni che potrebbero permetterne una sua identificazione sono stati cambiati per motivi di riservatezza. Restano immutati e concreti, invece, i problemi gestionali e le caratteristiche principali dell’azienda. Scopo del caso non è comunque quello di illustrare una gestione efficace o inefficace di una situazione gestionale. È vietata qualsiasi riproduzione, in qualunque forma, del materiale contenuto in questo caso senza autorizzazione.

Durante i due mesi cui si riferiva il budget il Direttore Generale, stimolato dai modesti risultati evidenziati dal budget originario, diede un impulso notevole affinché le vendite effettive superassero quelle di budget. Così quando ricevette ai primi di maggio il rapporto di gestione che sintetizzava l’andamento dei due mesi precedenti no fu sorpreso dallo sviluppo fatto registrare dalle vendite.

Ciò che lo colpi fu il contenuto Reddito operativo che rispetto a quello di budget era davvero di modesta consistenza.

Ancora una volta peraltro il dubbio fu che fosse un problema di scelte contabili. Di conseguenza si rivolse nuovamente al responsabile amministrativo affinché predisponesse una situazione applicando il metodo del Direct Costing.

RAPPORTO DI GESTIONE: Marzo – Aprile 2016

RICAVI : Summer – p (€ 290 x 140.000 capi) € 40.600

COSTO PIENO DI FABBRICAZIONE EFFETTIVO € 27.000

+ RIMANENZE (valutate a valori di budget) € 7.920

COSTO DEL VENDUTO € 34.920

RISULTATO INDUSTRIALE (Gross Margin) 5.680

COSTI FISSI :

- COMMERCIALI 1.700

- AMMINTRATIVI E GENERALI 1.900

REDDITO OPERATIVO 2.080

Il responsabile amministrativo inoltre raccolse i seguenti dati per poter impostare un’analisi degli scostamenti che fosse minimamente esplicativa:

Volume di produzione effettivo 100.000 capi

Costi fissi di fabbricazione effettivi (€/000) € 14.000

Costi Variabili effettivi (€/000) € 13.000

Così disaggregabili:

M.O.D. ORE EFF. 30.000 x € 190 = € 5.700

Mat. 1° Quant. Eff. 50.000 x € 146 = € 7.300

**DOMANDA:**

Si elabori, oltre ad un consuntivo impostato secondo il metodo del Direct Costing, anche un conto economico a variazioni sempre secondo questa logica.

Successivamente si elabori il conto economico a variazioni con la logica full costing.