

Gestione della Produzione e Logistica

Lezione 1

R. Secchi



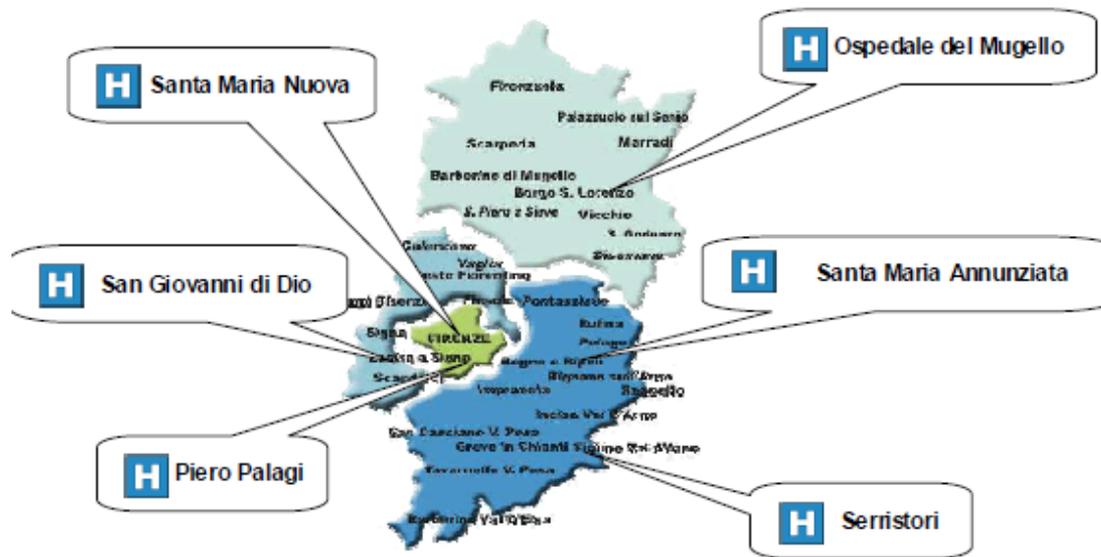
Stabilimento operante nel settore automobilistico

- 18 modelli – 240 versioni – 52.000 item gestiti
- 4 linee di produzione – 2 turni – circa 430 persone per linea
- 3.100 vetture/gg – 1 vettura/min
- 2.000 ton/gg acciaio – 1.800 camion/gg – 545 fornitori/gg coinvolti



Il Flughafen-Rhein-Main è il più grande aeroporto della Germania e l'undicesimo nel mondo.

- 57.000.000 passeggeri/anno (8.500 pass./ora)
- 482.000 voli/anno (1 volo/minuto)
- 2,23 milioni tonnellate merci/anno (6.000 tons/gg)

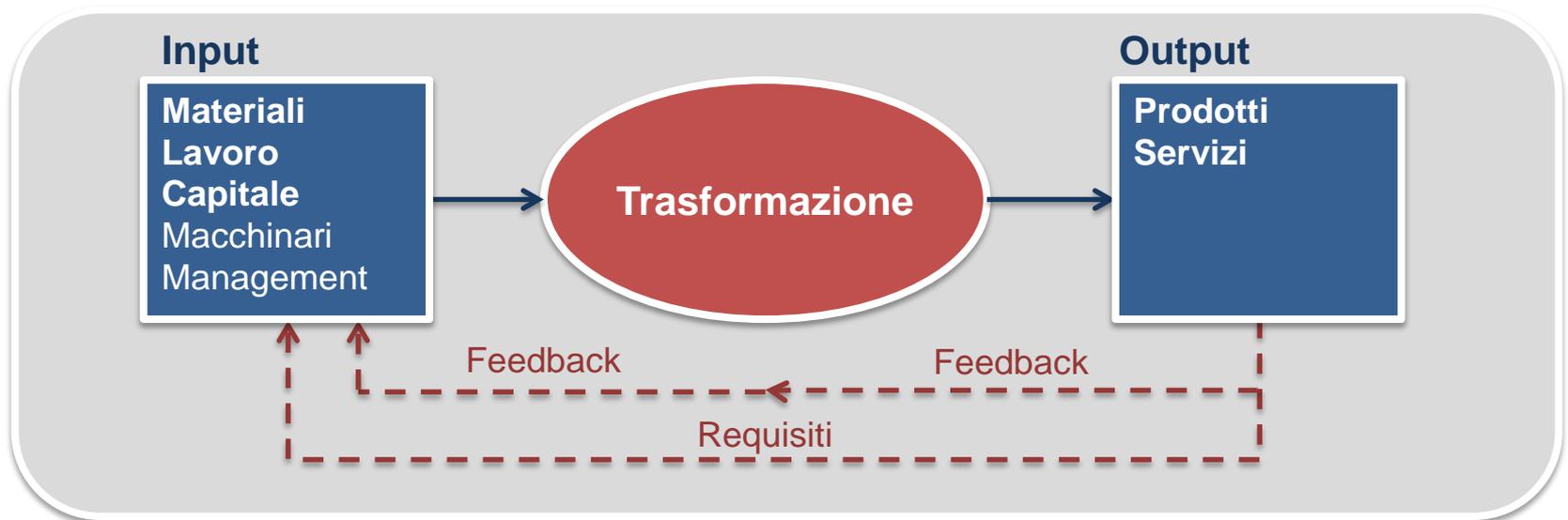


Mediamente ogni giorno	
2.700	Persone telefonano al 118
712	Pazienti al pronto soccorso
4.500	Pazienti sono in ospedale
752	Persone assistite a domicilio
438	Trasporti in ambulanza

Mediamente ogni giorno	
160	Pazienti operati
427	Ricoverati in ospedale
2.400	Telefonate al CUP
1.200	Persone fanno un prelievo
1.082	Persone fanno riabilitazione

Operations

- Attività di trasformazione di fattori di input in output (prodotti o servizi) di maggior valore

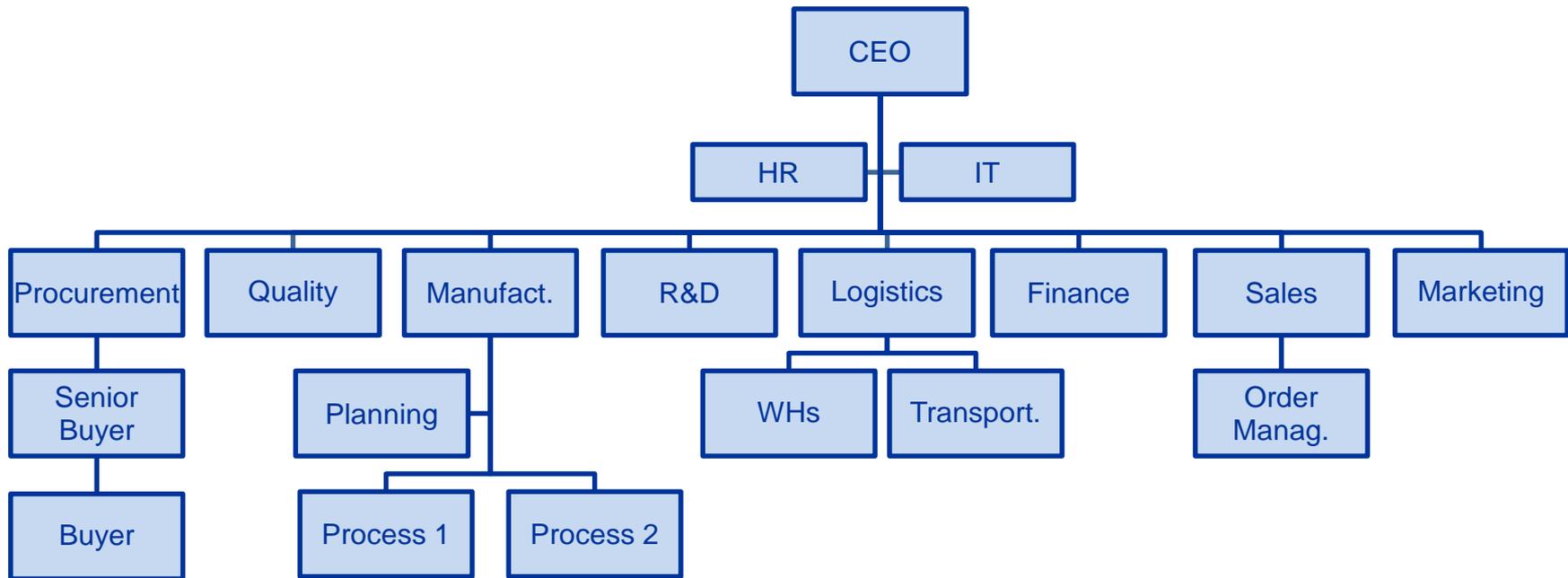


Operations Management

- Progettazione
 - Pianificazione
 - Esecuzione
 - Monitoraggio
- 
- di un processo

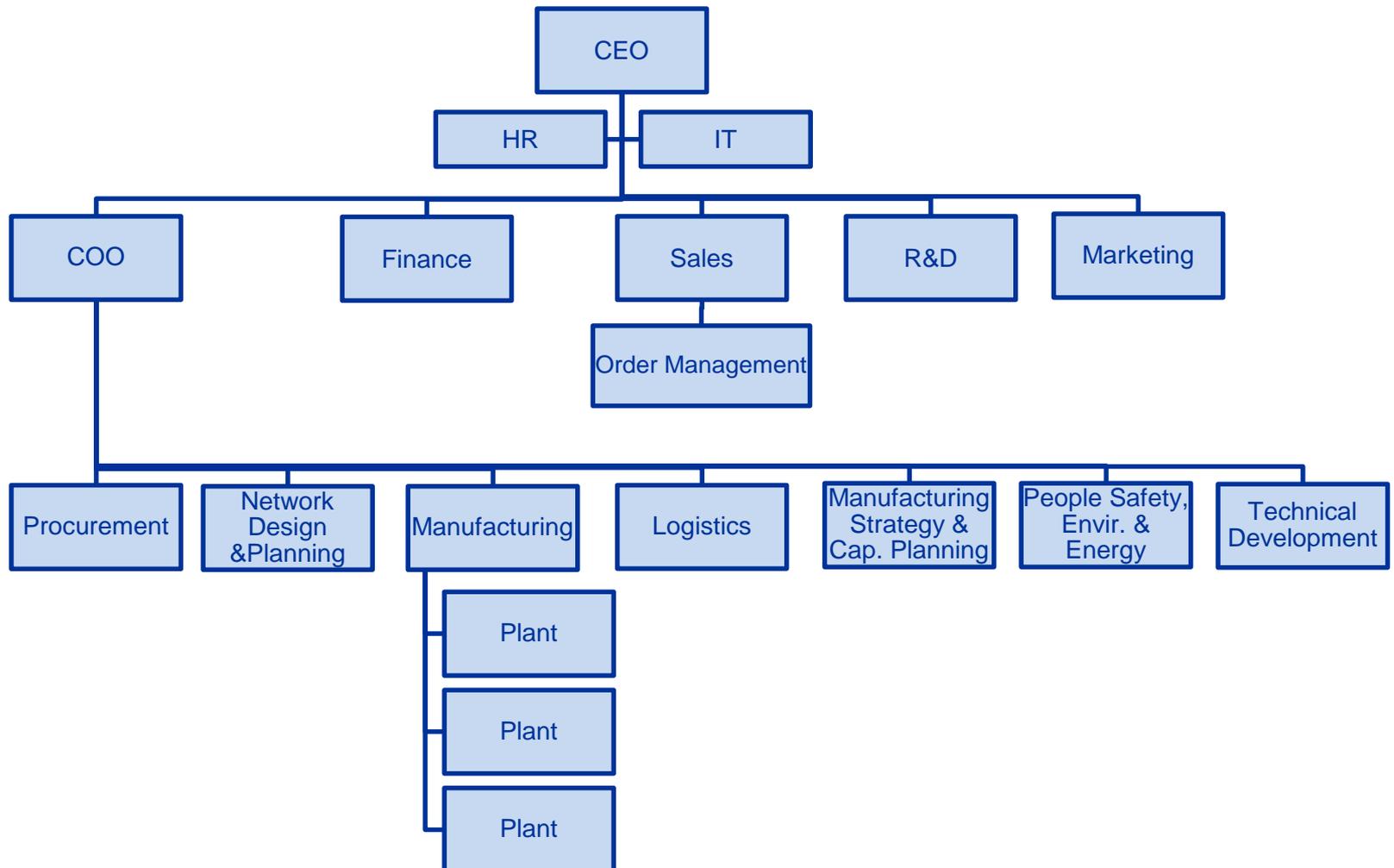
Operations

- Operations come una Funzione aziendale (spesso più di una...)



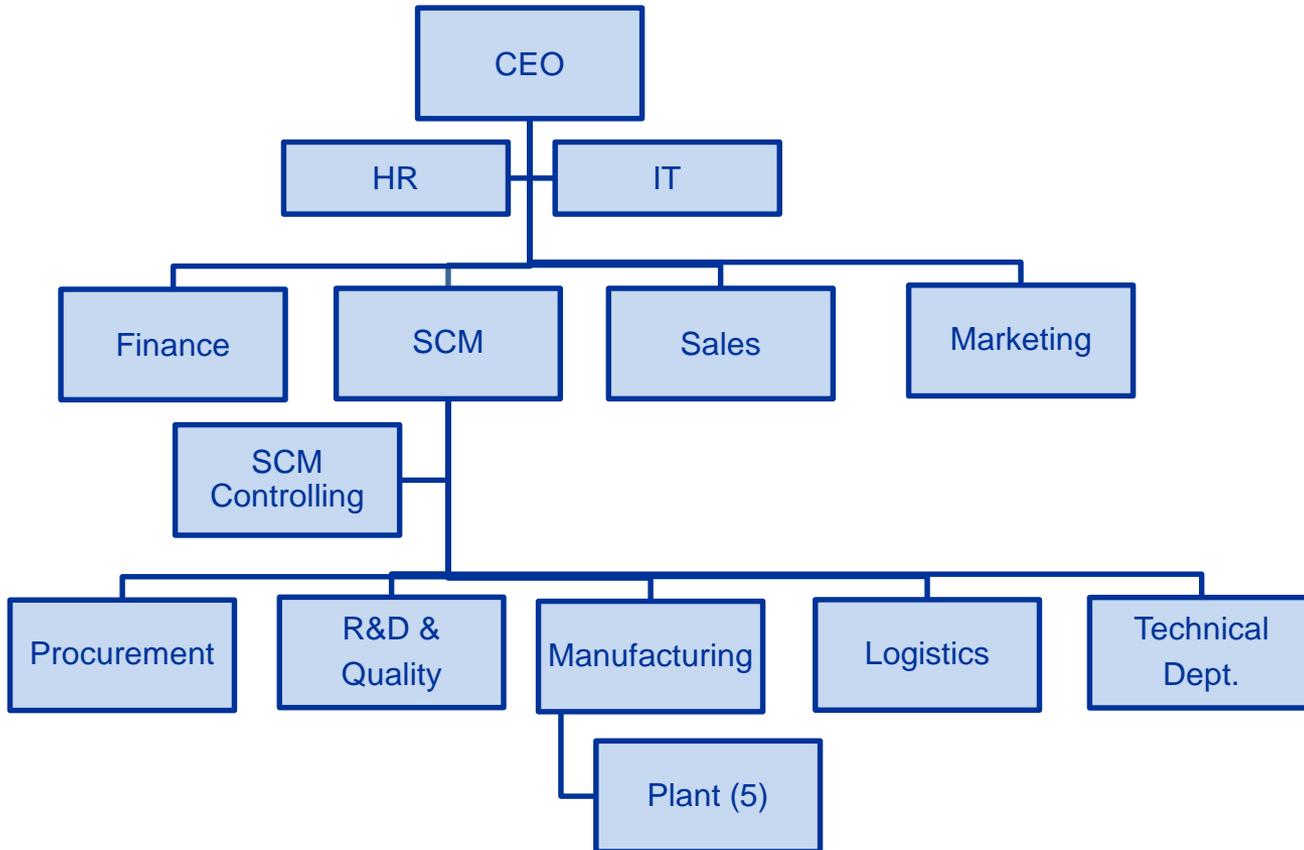
Operations

- Operations come una Funzione aziendale (spesso più di una...)



Operations

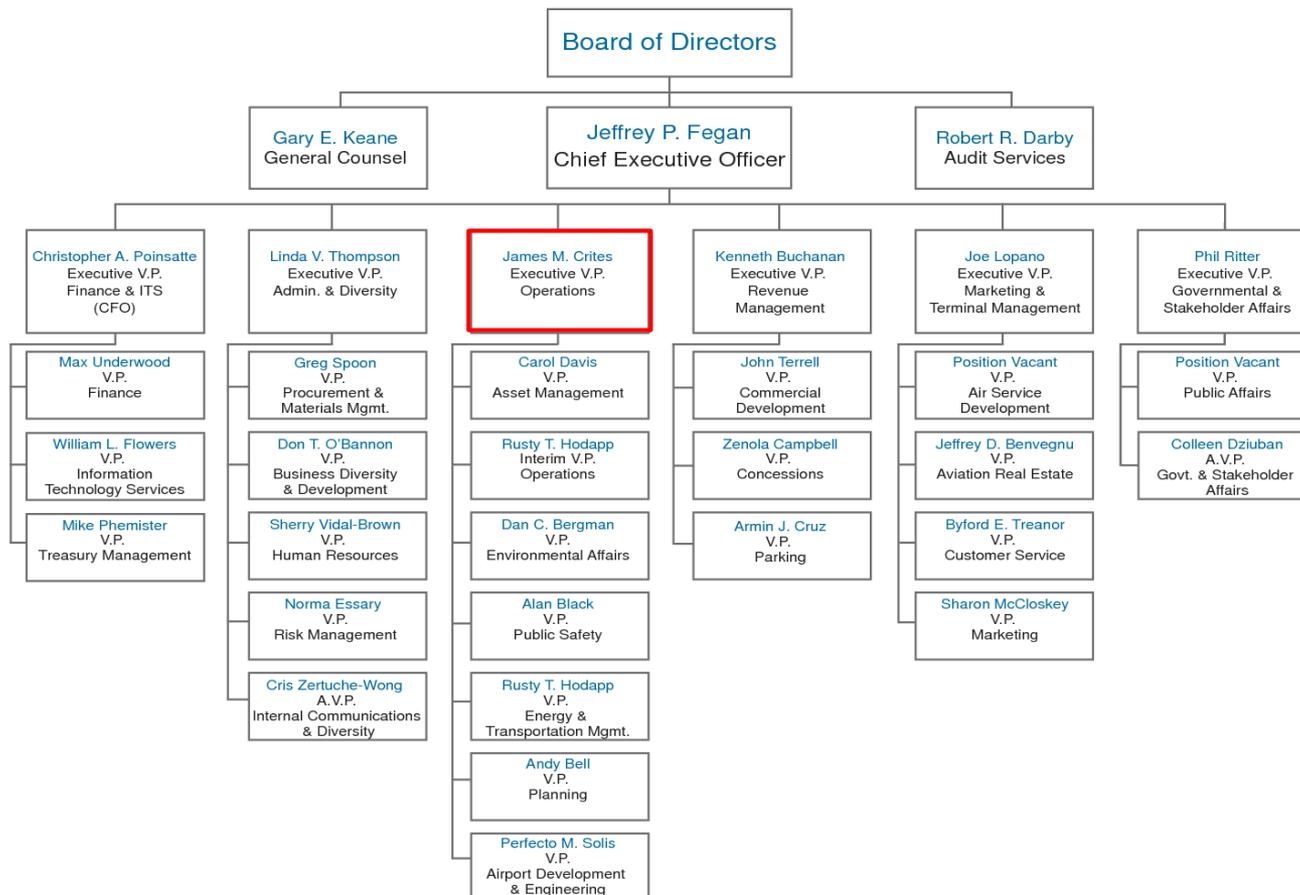
- Operations come una Funzione aziendale (spesso più di una...)



Operations

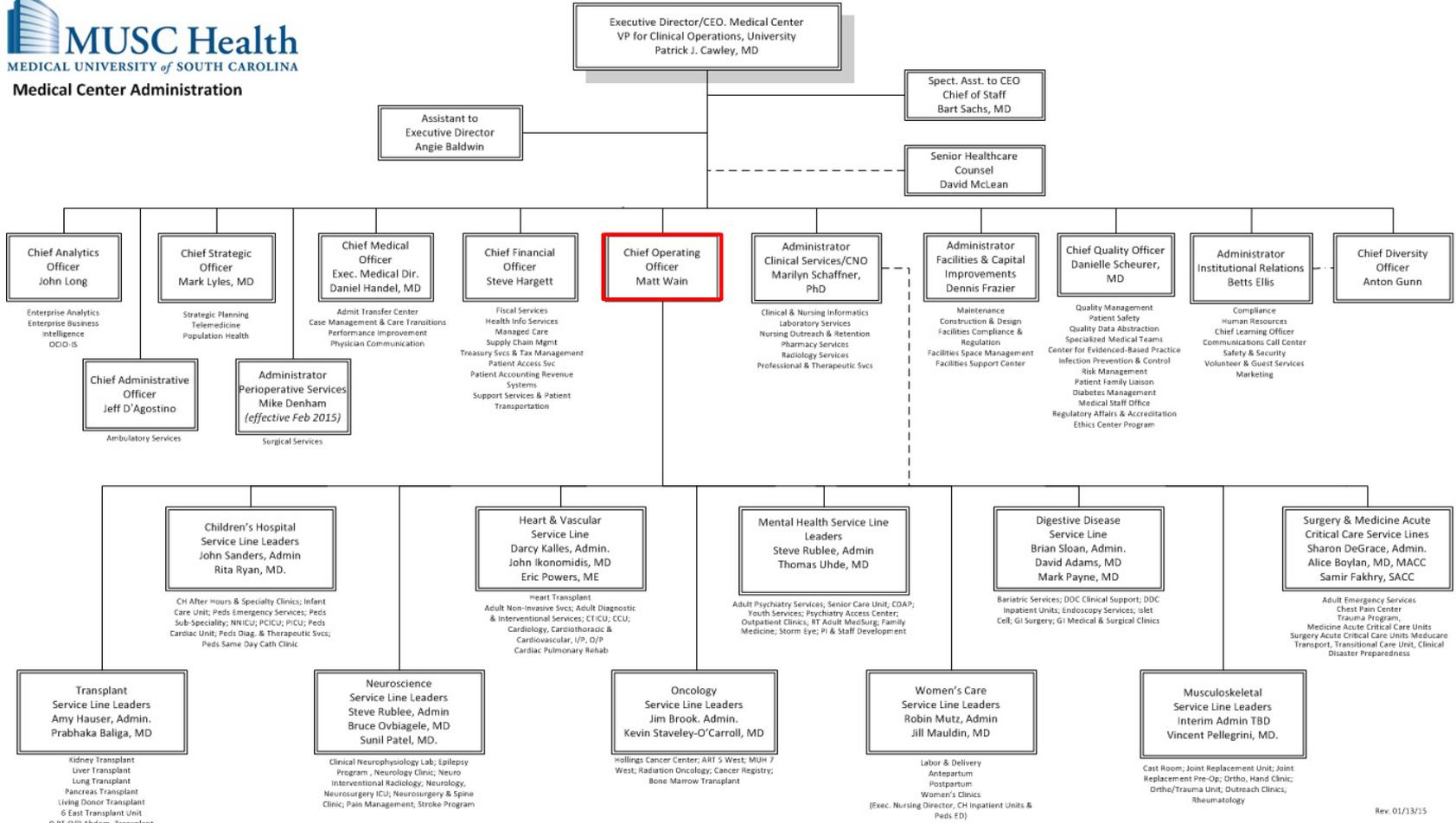
- Non solo nel settore manifatturiero... ma anche nei servizi

Dallas/Fort Worth International Airport Organizational Chart



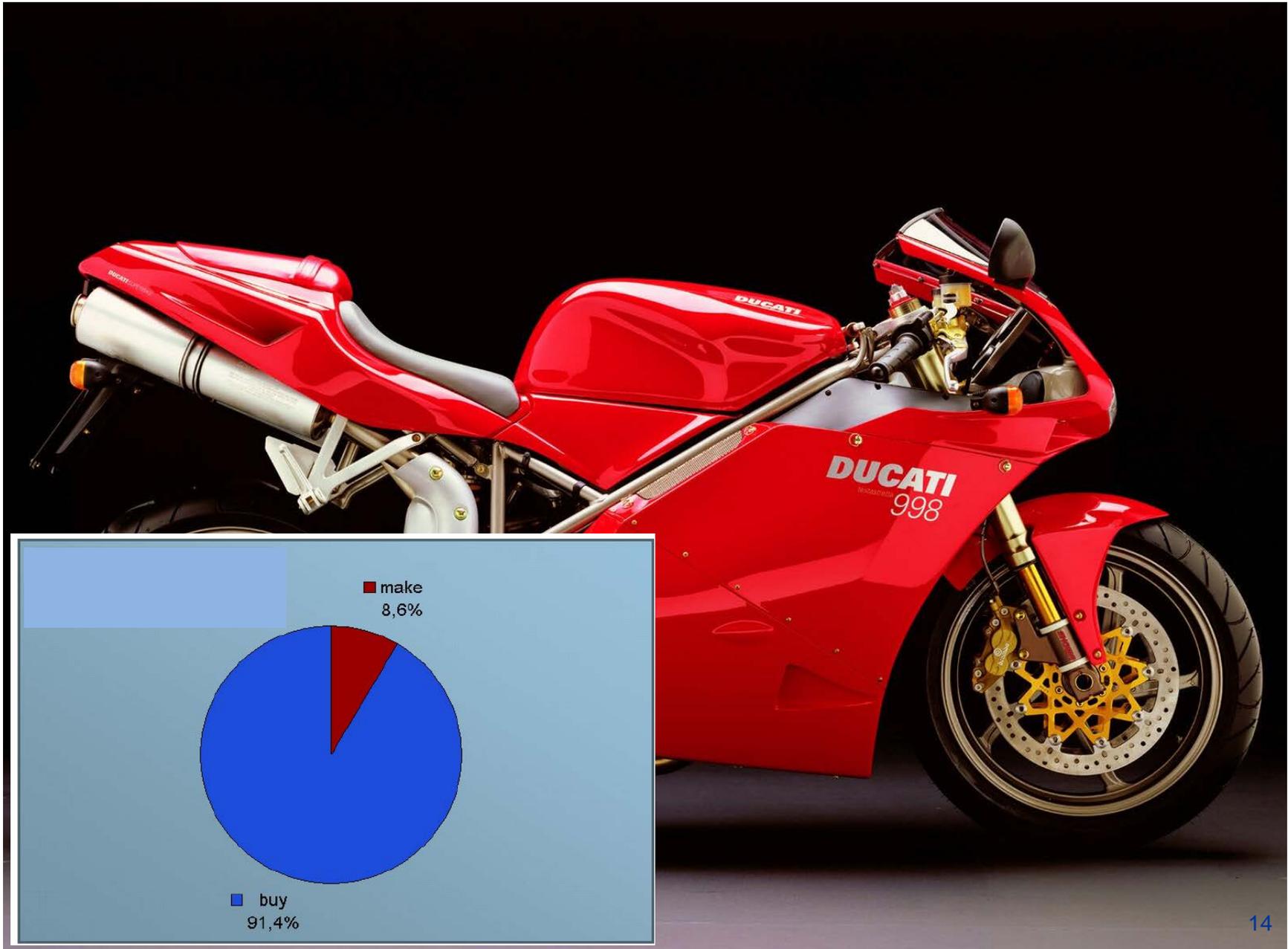
Operations

- Non solo nel settore manifatturiero... ma anche nei servizi



Tendenze nelle Operations e nel SCM



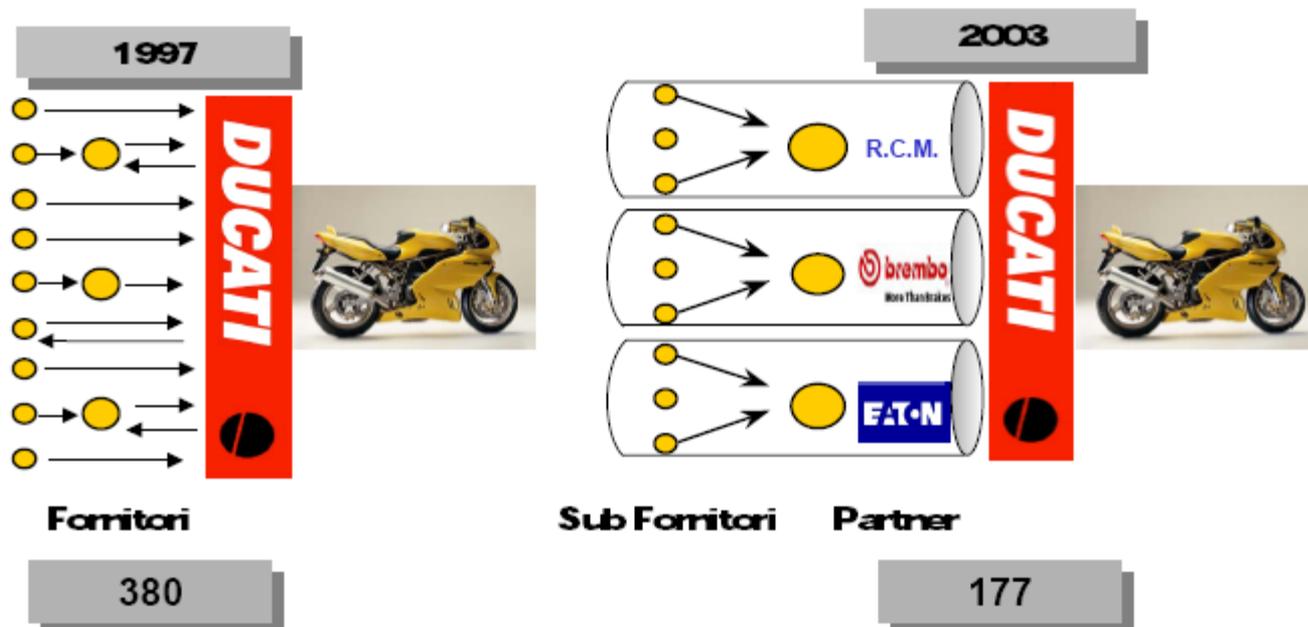


**Scenario della fornitura***Materiali diretti*

	1999	2003	
Spending Milioni €	153	190	+24%
N° fornitori	205	177	-14%

Scenario della fornitura

L'evoluzione del mondo della fornitura





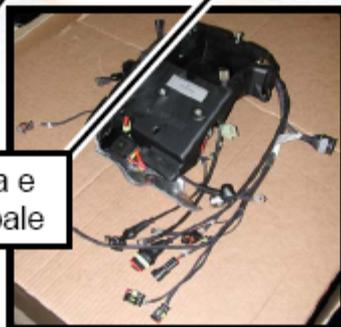
Moduli preassemblati



Telaietto posteriore e silenziatore



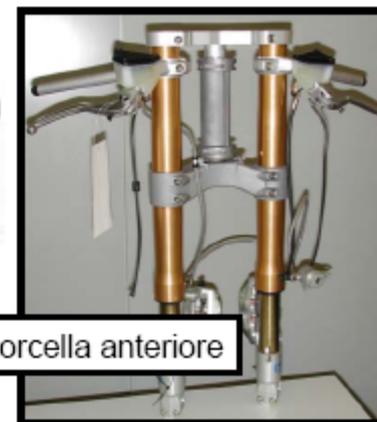
Scatola filtro e corpo farfallato



Supporto batteria e cablaggio principale

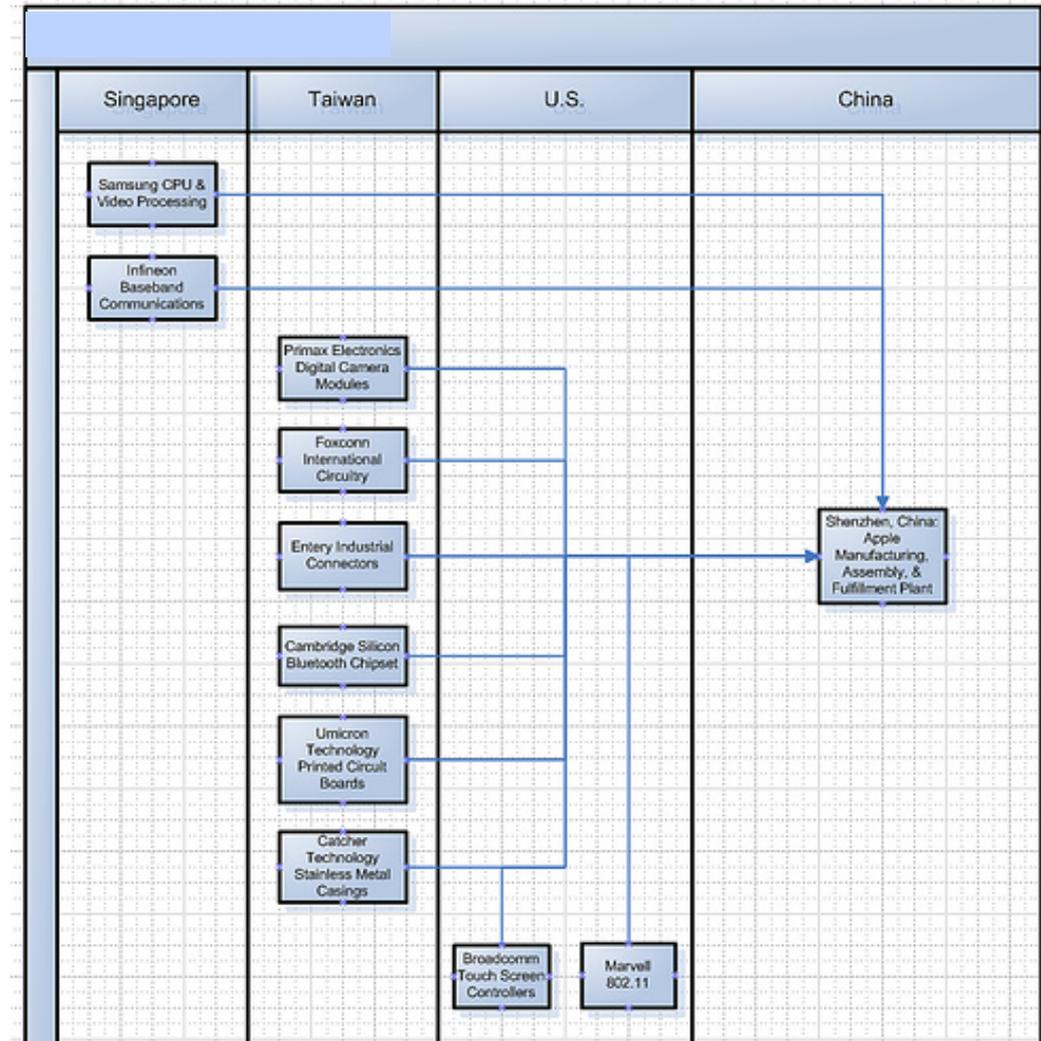


Supporto fanale e cruscotto



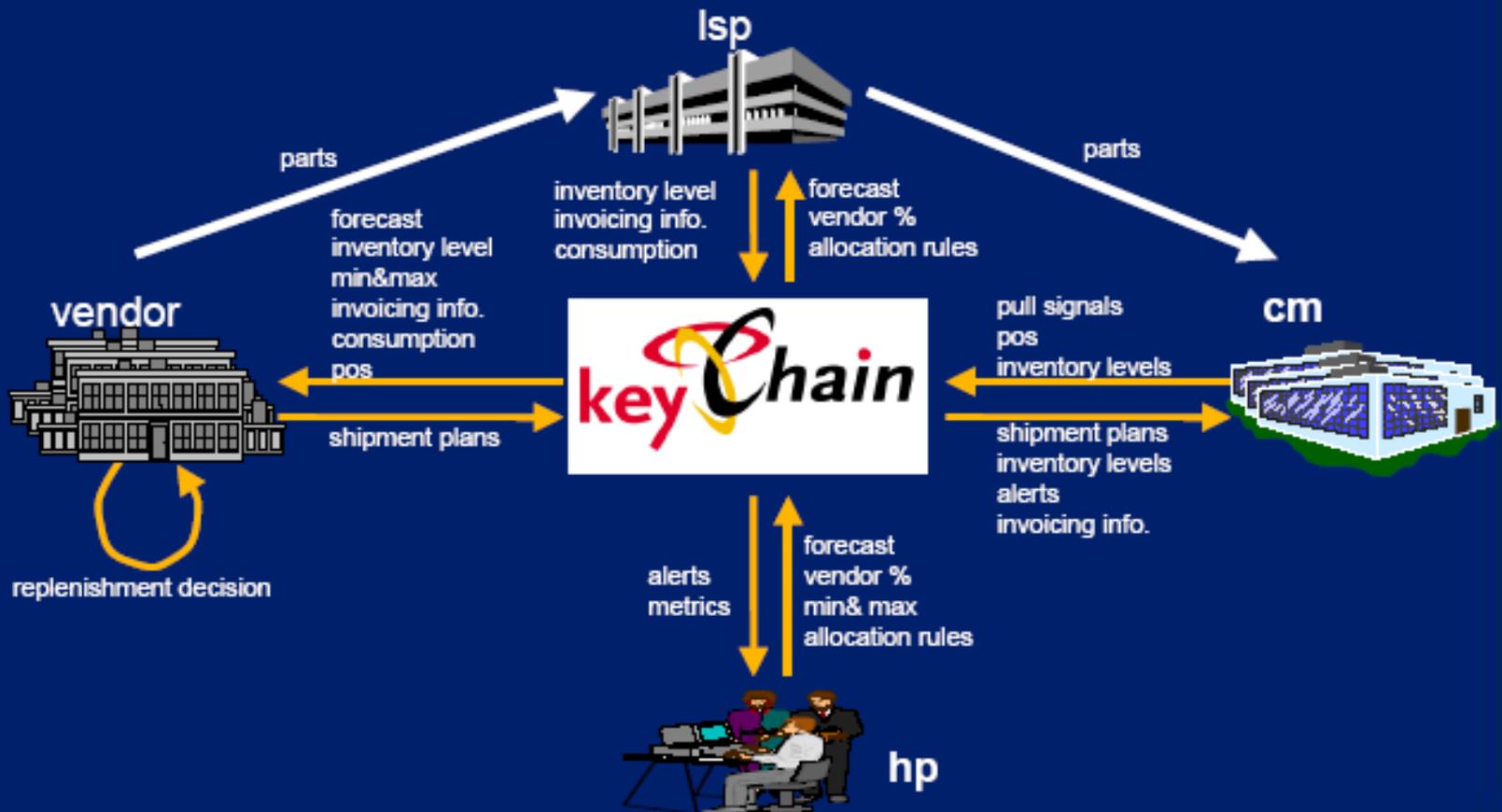
Forcella anteriore

1. Samsung: The Singapore facility manufactures CPU and Video processing chips.
2. Infineon: The Singapore facility manufactures Baseband Communications hardware.
3. Primax Electronics: The Taiwan facility manufactures Digital Camera Modules.
4. Foxconn International: The Taiwan facility manufactures internal circuitry.
5. Entery Industrial: The Taiwan facility manufactures connectors.
6. Cambridge Silicon: The Taiwan facility manufactures bluetooth chipsets.
7. Umicron Technology: The Taiwan facility manufactures printed circuit boards.
8. Catcher Technology: The Taiwan facility manufactures stainless metal casings.
9. Broadcom: The U.S. based facility builds touch screen controllers.
10. Marvell: The U.S. based facility builds 802.11 specific parts.
11. The Apple Shenzhen, China facility assembles the hardware, holds inventory, and handles the pick, pack and ship steps of the fulfillment process.



e-SMI information flows

standard business model



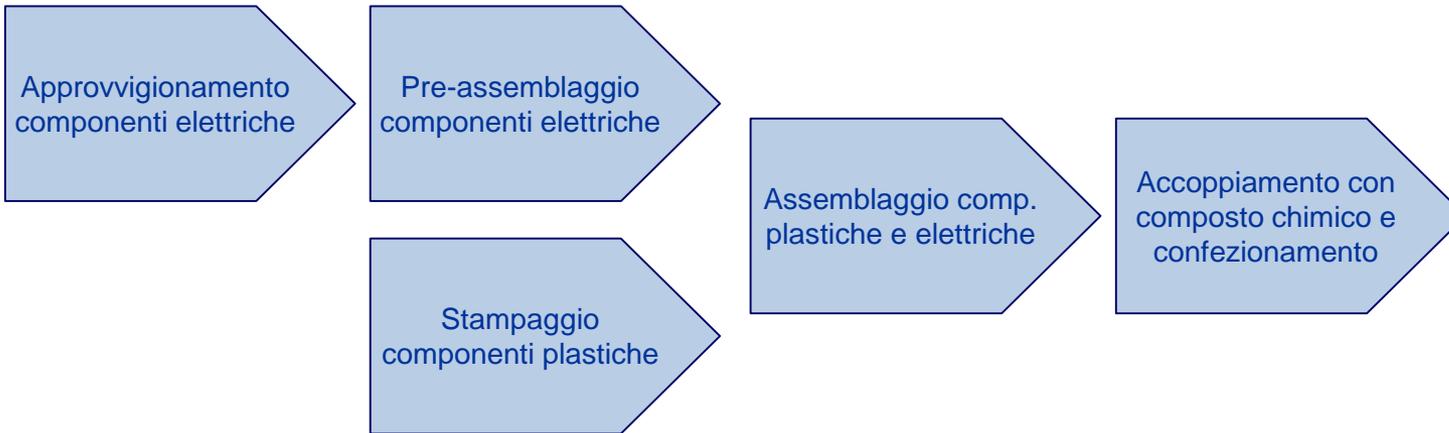
Tendenze nelle Operations e nel SCM

1. ???

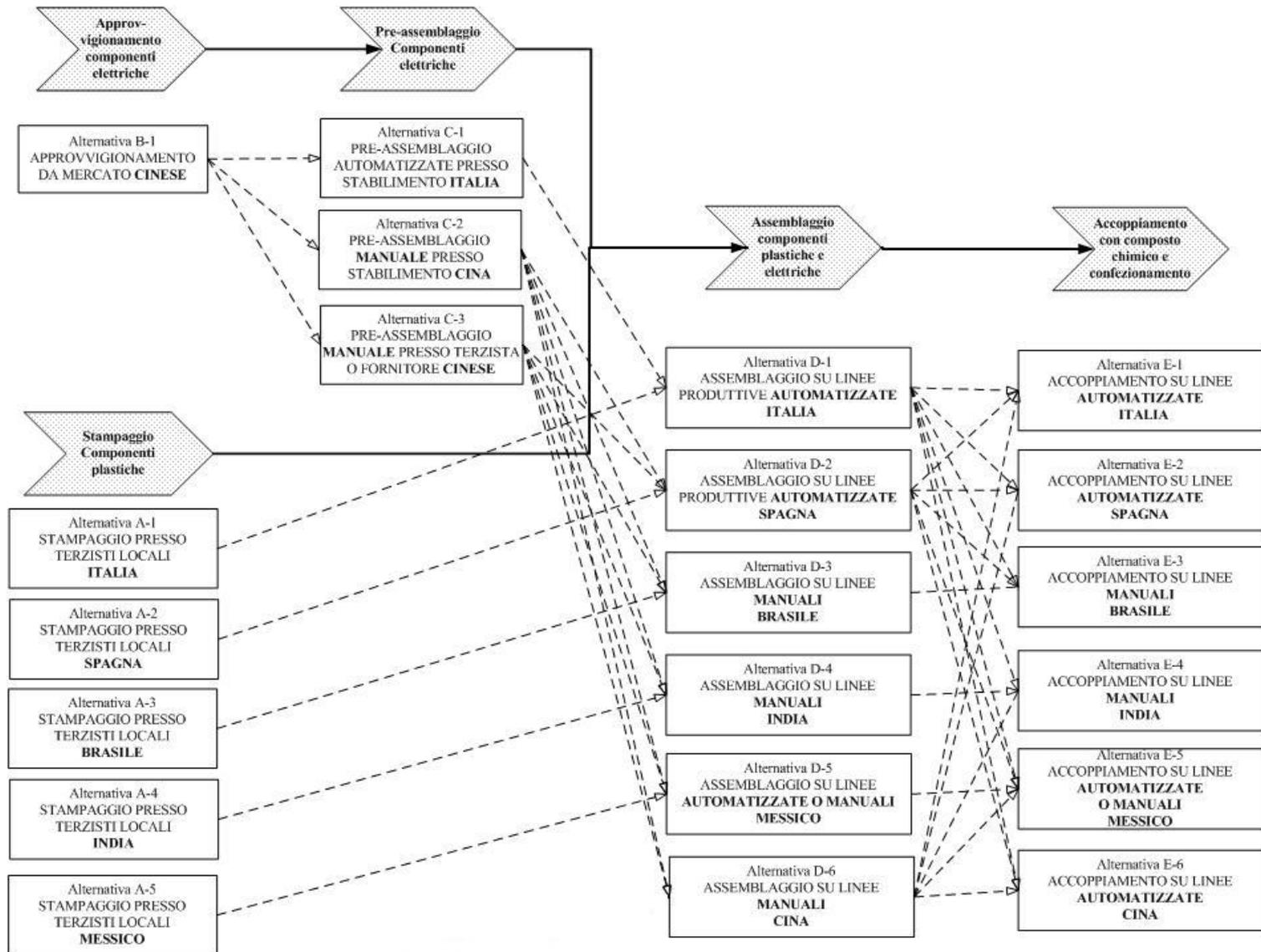
Tendenze nelle Operations e nel SCM

1. Coordinare le relazioni interaziendali

Il processo produttivo può essere così rappresentato:







Tendenze nelle Operations e nel SCM

1. Coordinare le relazioni interaziendali

2. ???

Tendenze nelle Operations e nel SCM

1. Coordinare le relazioni interaziendali

2. Ottimizzare i network globali



100% Satisfaction Guaranteed

Gift Certificates Now Available

Home Help

- BUILD-A-BAR**
- Re-order
- Shop
- Gifts
- Wholesale
- About Us

"With These Nutrition Bars, Every Order is Special"
— The New York Times

[Live Help](#)

TRY OUR DELICIOUS POPULAR BARS

Chocolate PROTEIN BAR
PALEO APPROVED

Cookie Dough
Fresh Nutrition Bar
Simple & Delicious

Vanilla Coconut PROTEIN BAR
HIGH PROTEIN LOW SUGAR

POPULAR BARS

BUILD YOUR BAR



Please Choose a Bar Size:

Medium - \$2.99 per bar ▼

1 *BASE*

Choose one or two

(We recommend selecting dates with any nut butter. The combination makes for custom energy bars that have excellently balanced nutrition and texture.)

- Almond Butter (Organic)
- Cashew Butter (Organic)
- Cookie Dough Base (Organic) Cashew Butter, Dates, Vanilla Extract ***Most Popular & Delicious**
- Dates (Organic) - Fat-Free & Low Calorie
- Paleo Base (Organic) - Almond Butter, Dates, Coconut Oil
- Protein Base (Grass Fed Whey Protein, Prebiotic Fiber, Organic Almond Butter) ***Recommended**
- YouBar Base (Organic) - Almond Butter & Dates



2 *PROTEIN POWDERS*

Choose up to three

For a bar with the maximum amount of protein please go to our new [high protein build a bar page](#).

- No Protein
 - Grass Fed Whey Protein Concentrate ***Recommended** - Tastes Great!
 - Hemp Protein (Organic) -
 - Pea Protein - Tastes Great!
 - Rice Protein (Organic) - Great for anyone with a milk or soy sensitivity.
 - Whey Protein Isolate - High in Calcium!
- Less Protein Normal Protein Extra Protein



3 *NUTS & SEEDS*

Choose up to two



Nutrition Facts:

Please select a base.
Serv Size 1 Bar (45g)
Serv. Per Cont. 13 Bars
Calories 0
Fat Calories 0
Allergens: None

Amount/Serving		% DV
Total Fat	0g	0
Sat. Fat	0g	0
Trans. Fat	0g	--
Cholest.	0mg	0
Sodium	0mg	0
Total Carb	0g	0
Fiber	0g	0
Sugars	0g	--
Protein	0g	--
Vitamin A	0%	--
Vitamin C	0%	--
Calcium	0%	--
Iron	0%	--

4 DRIED FRUITS AND BERRIES

Choose one or two
(Unless otherwise specified, all dried fruits and berries are unsweetened.)

- No Fruits or Berries
- Apples
- Apricots
- Black Mission Figs (Organic)
- Blueberries (Blueberries, Sugar, Sunflower Oil)
- Cherries *
- Cranberries
- Goji Berries
- Prunes
- Raisins (Organic)
- Shredded Coconut
- Less Fruit



Protein bars with a large amount of protein powder and no liquid sweetener tend to be too dry. In order to ensure this does not happen to your custom bar we have changed your protein selection to "Less Protein" because you selected "No Sweetener".

5 SWEETENERS

Choose up to two
(The addition of a sweetener will ensure a great texture for your custom protein bars.)

- No Sweetener
- Agave Nectar (Organic) ***Recommended** - Our most popular sweetener.
- Brown Rice Syrup (Organic) -
- Clover Honey (Organic) - Great for Paleo Bars!
- Prebiotic Fiber (Non-GMO) **Most Popular** - High Fiber & Low Sugar!
- Tapioca Syrup (Organic) - Delicious low sugar sweetener!
- As Little As Possible
- Normal Sweetness
- Very Sweet



6 SEASONINGS, CHOCOLATE & OTHER TASTY ADDITIONS

Choose up to four
(Unsweetened cocoa goes perfectly with any custom protein bar.)

Nutrition Facts:		
Serv Size 1 Bar (45g)		
Serv. Per Cont. 13 Bars		
Calories 269		
Fat Calories 167		
Allergens: Tree Nuts, Milk		
Amount/Serving		% DV
Total Fat	19g	29
Sat. Fat	3g	13
Trans. Fat	0g	--
Cholest.	15mg	5
Sodium	26mg	1
Total Carb	10g	3
Fiber	3g	14
Sugars	3g	--
Protein	15g	--
Vitamin A	1%	--
Vitamin C	0%	--
Calcium	10%	--
Iron	10%	--

9 REVIEW

- Base:**
- Almond Butter (Organic)
- Protein Powders:**
- Grass Fed Whey Protein Concentrate ***Recommended**
- Nuts/Seeds:**
- Pumpkin Seeds (Organic)
- Fruits/Berries:**
- Apples
- Sweeteners:**
- Seasonings:**
- Cacao Nibs (Organic)
 - Ginger (Organic)
- Grains:**
- Gluten Free Granola
- InFUusions:**

Nutrition Facts:

Serv Size 1 Bar (45g)
 Serv. Per Cont. 13 Bars
 Calories 253
 Fat Calories 152
 Allergens: Tree Nuts, Milk

Amount/Serving		% DV
Total Fat	17g	26
Sat. Fat	2g	12
Trans. Fat	0g	--
Cholest.	7mg	2
Sodium	15mg	1
Total Carb	14g	5
Fiber	4g	16
Sugars	7g	--
Protein	11g	--
Vitamin A	1%	--
Vitamin C	2%	--
Calcium	9%	--
Iron	31%	--

10 NAME YOUR BAR

Bar Name:

of Boxes:
 (13 Bars/Box or 8 XL Bars/Box)

[Add to Cart](#)

Taste Tester
 Click here for feedback on your bar.



100% Satisfaction Guaranteed

Tendenze nelle Operations e nel SCM

1. Coordinare le relazioni interaziendali
2. Ottimizzare i network globali
3. ???

Tendenze nelle Operations e nel SCM

1. Coordinare le relazioni interaziendali
2. Ottimizzare i network globali
3. Co-produzione di beni e servizi

Bangladesh, strage di lavoratori tessili. E le foto "accusano" Benetton



Mondo

A Dacca mercoledì un palazzo di otto piani è crollato e sono morti almeno 381 operai. Lavoravano in assenza delle più elementari condizioni di sicurezza e producevano capi per conto di multinazionali tra cui anche l'azienda di Treviso e di altre aziende

di Marco Quarantelli | 30 aprile 2013

COMMENTI (461)

Condividi

18mila

Tweet

382

G+

236

sky ARTE HD
presenta
MIRO
una produzione LEVEL 33 in collaborazione con il Fatto Quotidiano



casa.it

Annunci casa.it

700mila immobili sul portale n 1 in Italia. Trova subito la casa giusta per te!



Immobiliare.it

Annunci Immobiliari

Su Immobiliare.it trovi oltre 900.000 annunci di case in vendita e in affitto. Cerca ora!



DALLA HOMEPAGE

Ispezioni gonfiate all'Inps, così i dirigenti

BUSINESS SOSTENIBILE

Rapporti Buono per Te, Buono per il Pianeta

Il tuo parere sul Rapporto 2015

Governance

L'importanza degli Stakeholder

Webinar ed Eventi

Buono per Te, Buono per il Pianeta

Rapporti Buono per Te, Buono per il Pianeta



Il Rapporto "Buono per Te, Buono per il Pianeta" 2015

è il nuovo documento di rendicontazione del Gruppo Barilla sugli aspetti nutrizionali, sociali e ambientali. Si tratta del modo di fare impresa che Barilla ha scelto per lavorare ogni giorno e contribuire allo **sviluppo sostenibile** delle presenti e future generazioni. Tutto questo con una speciale cura per il benessere delle persone, del pianeta e delle comunità in qualsiasi cosa sia fatta, dal campo alla tavola.

L'aspirazione del Gruppo è **incentivare collaborazioni** aperte, **trasparenti e attente** con le comunità in cui è presente: perché solo lavorando insieme e confrontandosi con gli altri Barilla è convinta di poter costruire un domani che sia inclusivo e contribuisca a **valorizzare le esigenze** e la diversità di ogni paese in cui è oggi e sarà domani.

Scarica il **Report 2015** in formato PDF [versione breve](#), [versione dettagliata](#).

ZIP Download



Rapporto 2014

Sintesi Risultati Performance



Rapporto 2013

Tendenze nelle Operations e nel SCM

1. Coordinare le relazioni interaziendali
2. Ottimizzare i network globali
3. Co-produzione di beni e servizi
4. ???

Tendenze nelle Operations e nel SCM

1. Coordinare le relazioni interaziendali
2. Ottimizzare i network globali
3. Co-produzione di beni e servizi
4. Sostenibilità e tripla bottom line



Tendenze nelle Operations e nel SCM

1. Coordinare le relazioni interaziendali
2. Ottimizzare i network globali
3. Co-produzione di beni e servizi
4. Sostenibilità e tripla bottom line
5. ???

Tendenze nelle Operations e nel SCM

1. Coordinare le relazioni interaziendali
2. Ottimizzare i network globali
3. Co-produzione di beni e servizi
4. Sostenibilità e tripla bottom line
5. Trasformazione digitale