



**DOTTORE COMMERCIALISTA:**

**DEONTOLOGIA E STANDARD DI PRATICA  
PROFESSIONALE**

---

8° incontro

**Determinazione dei compensi  
professionali quale declinazione del  
concetto di deontologia**

**Previdenza ed etica professionale**

dr. Roberto Ianni

mercoledì 29 novembre 2017



**IL DOTTORE COMMERCIALISTA:**

**DEONTOLOGIA E STANDARD DI PRATICA  
PROFESSIONALE**

---

8° incontro

**Determinazione dei compensi  
professionali quale declinazione del  
concetto di deontologia**

Previdenza ed etica professionale

dr. Roberto Ianni

mercoledì 29 novembre 2017



# Prestazione Intellettuale

---

Artt. 2229-2238 codice civile

- q Iscrizione in albi o collegi (2229)
- q Personalità della prestazione (2232)
- q Diritto al compenso (2233)
- q Responsabilità (2236)



# Le Fonti Normative

---

Art. 2233 del codice civile

Il compenso, se non è convenuto dalle parti e non può essere determinato secondo le tariffe o gli usi, è determinato dal giudice, sentito il parere dell'associazione professionale a cui il professionista appartiene.

In ogni caso la misura del compenso deve essere adeguata all'importanza dell'opera e al decoro della professione



## L'art. 2233 del Cc

---

Comma 1 dell'art. 2233 del Cc prevede:

- q In primo luogo l'accordo delle parti
- q In subordine l'applicazione delle tariffe **ove esistenti**
- q In ultima istanza il ricorso al giudice

Comma 2 dell'art. 2233 del Cc descrive l'entità del compenso

---



# Il diritto al compenso

---

Art. 2233 2° comma dispone che

- q in ogni caso la misura del compenso deve essere adeguata

**ALL' IMPORTANZA DELL' OPERA**

ed al

**DECORO DELLA PROFESSIONE.**

- q la natura **RETRIBUTIVA** del compenso del professionista.



# Il diritto al compenso

---

La norma parla di compenso e non di corrispettivo

**IMPORTANZA DELL' OPERA:** rilievo sociale della prestazione intellettuale che genera **esternalità positive**; gli effetti della prestazione si dispiegano non solo sul cliente ma anche sull'intera collettività

**DECORO DELLA PROFESSIONE:** il prestigio sociale che riveste la professione intellettuale

Il compenso, quindi, non si calcola solo in base al risultato ottenuto, avendo cioè riguardo al solo valore economico dell'opera che sta al centro del rapporto sinallagmatico tra prestazione professionale e controprestazione remuneratoria (Corrispettivo)

---



# Quali erano le funzioni della tariffa

---

La tariffa era uno strumento per:

- q la determinazione dei compensi (funzione di orientamento)
- q l'organizzazione del lavoro del professionista.
- q la "misura del valore" di una prestazione e quindi come STRUMENTO DI GARANZIA per il cliente stesso
- q i giovani dando valore alle proprie prestazioni
- q tutelare i terzi

La tariffa non era stabilita dalla categoria professionale ma dal Ministero della Giustizia





# L'evoluzione della normativa

---

- q DECRETO LEGGE n° 138 DEL 13 AGOSTO 2011
  - ∅ LEGGE DI CONVERSIONE N° 148 DEL 14 SETTEMBRE 2011
- q LEGGE N° 183 DEL 12 NOVEMBRE 2011 (LEGGE DI STABILITA')
- q DECRETO LEGGE N° 1 24 GENNAIO 2012
  - ∅ LEGGE DI CONVERSIONE N° 27 DEL 24 MARZO 2012
- q DECRETO MINISTERIALE N° 140 20 LUGLIO 2012
- q D.P.R. 7 AGOSTO 2012 N° 137



# La riforma 2012 degli ordinamenti professionali

Art. 9, D.L. 24.1.2012, n. 1, – *Disposizioni urgenti per la concorrenza, lo sviluppo delle infrastrutture e la competitività:*

- **abrogazione** delle **tariffe** professionali;
- definizione di un **compenso pattizio** per le prestazioni professionali mediante un **preventivo** di massima al cliente e conseguenti **obblighi informativi**
- in ogni caso la misura del compenso va adeguata all'importanza dell'opera



## Art. 9, D.L. 24.1.2012, n. 1

---

- 1 - Sono abrogate le tariffe delle professioni regolamentate nel sistema ordinistico.
- 2 - Ferma restando l'abrogazione di cui al comma 1, nel caso di liquidazione da parte di un organo giurisdizionale, il compenso del professionista è determinato con riferimento a parametri stabiliti con decreto del Ministro vigilante, da adottare nel termine di 120 giorni successivi alla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto. Entro lo stesso termine, con decreto del Ministro della Giustizia di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze sono anche stabiliti i parametri per oneri e contribuzioni alle casse professionale e agli archivi precedentemente basati sulle tariffe. Il decreto deve salvaguardare l'equilibrio finanziario, anche di lungo periodo, delle casse previdenziali professionali.
- 3 – Le tariffe vigenti alla data di entrata in vigore del presente decreto continuano ad applicarsi, limitatamente alla liquidazione delle spese giudiziarie, fino alla data di entrata in vigore dei decreti ministeriali di cui al comma 2 e, comunque, non oltre il centovesimo giorno dalla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto.



## Art. 9, D.L. 24.1.2012, n. 1

---

4 - Il compenso per le prestazioni professionali è **pattuito** al momento del conferimento dell'incarico professionale. Il professionista deve rendere noto al cliente il grado di complessità dell'incarico, **fornendo tutte le informazioni utili circa gli oneri ipotizzabili dal momento del conferimento alla conclusione dell'incarico** e deve altresì indicare i dati della polizza assicurativa per i danni provocati nell'esercizio dell'attività professionale. **In ogni caso la misura del compenso** è previamente resa nota al cliente con un preventivo di massima, **deve essere adeguata all'importanza dell'opera e va pattuita indicando per le singole prestazioni TUTTE le voci di costo, comprensive di spese, oneri e contributi**. Al tirocinante è riconosciuto un rimborso spese forfettariamente concordato dopo i primi sei mesi di tirocinio.

5 - Sono abrogate le disposizioni vigenti che per la determinazione del compenso del professionista, rinviano alle tariffe di cui al comma 1.



# Gli elementi essenziali

---



Il compenso è **pattuito** al momento del conferimento dell'incarico professionale.

Il professionista **deve** rendere noto al cliente il grado di **complessità dell'incarico**, **fornendo tutte le informazioni utili circa gli oneri ipotizzabili dal momento del conferimento alla conclusione dell'incarico**



# Gli elementi essenziali

**In ogni caso** la misura del compenso:

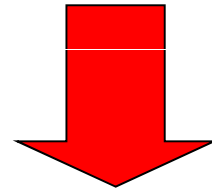
- deve essere adeguata all'importanza dell'opera
- va pattuita indicando per le singole prestazioni TUTTE le voci di costo, comprensive di spese, oneri e contributi.



# La riforma 2012 degli ordinamenti professionali

---

**D.M. Giustizia 20.7.2012, n. 140, G.U. 22.8.2012, n. 195, in vigore dal 23 agosto 2012**



**per la liquidazione dei compensi per le professioni regolamentate da parte di un organo giurisdizionale**

Dottori commercialisti: Capo III ed Allegato II





# D.M. 140/2012, art. 1

---

1. L'organo giurisdizionale che deve liquidare il compenso dei professionisti di cui ai capi che seguono applica, in difetto di accordo tra le parti in ordine allo stesso compenso, le disposizioni del presente decreto. L'organo giurisdizionale può sempre applicare analogicamente le disposizioni del presente decreto ai casi non espressamente regolati dallo stesso.
2. Nei compensi non sono comprese le spese da rimborsare secondo qualsiasi modalità, compresa quella concordata in modo forfettario. Non sono altresì compresi oneri e contributi dovuti a qualsiasi titolo. I costi degli ausiliari incaricati dal professionista sono ricompresi tra le spese dello stesso.
3. I compensi liquidati comprendono l'intero corrispettivo per la prestazione professionale, incluse le attività accessorie alla stessa.
4. Nel caso di incarico collegiale il compenso è unico ma l'organo giurisdizionale può aumentarlo fino al doppio. Quando l'incarico professionale è conferito a una società tra professionisti, si applica il compenso spettante a uno solo di essi anche per la stessa prestazione eseguita da più soci.
5. Per gli incarichi non conclusi, o prosecuzioni di precedenti incarichi, si tiene conto dell'opera effettivamente svolta.
6. L'assenza di prova del preventivo di massima di cui all'articolo 9, comma 4, terzo periodo, del decreto legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27, costituisce elemento di valutazione negativa da parte dell'organo giurisdizionale per la liquidazione del compenso.
7. In nessun caso le soglie numeriche indicate, anche a mezzo di percentuale, sia nei minimi che nei massimi, per la liquidazione del compenso, nel presente decreto e nelle tabelle allegate, sono vincolanti per la liquidazione stessa.





# D.M. 140/2012, art. 1

---

- q CHI ? L'ORGANO GIURISDIZIONALE
- q QUANDO ? QUANDO DEVE LIQUIDARE IL COMPENSO DEI PROFESSIONISTI.
- q SEMPRE ? NO !! SOLO IN DIFETTO DI ACCORDO TRA LE PARTI
- q COME ? IN MODO OMNICOMPENSIVO

**MA**

SONO **ESCLUSE LE SPESE** ANCHE QUELLE CONCORDATE IN MODO FORFETTARIO.



# D.M. 140/2012, art. 1

---

ATTENZIONE A:

**ASSENZA DI PROVA DEL PREVENTIVO DI MASSIMA**

**ELEMENTO DI VALUTAZIONE NEGATIVA !!!**

E COMUNQUE...

**IN NESSUN CASO** I PARAMETRI SONO VINCOLANTI PER  
IL GIUDICE

---



# D.M. 140/2012

---

Semplificazioni e sfoltimento regole:

- riduzione numero attività tipiche per le quali possono essere liquidati i compensi professionali.
- razionalizzazione dei criteri per la definizione del valore della pratica
- ampliamento del numero dei parametri generali da utilizzare per la determinazione del compenso

## **Tariffa VS parametri**

**vincolo** per il professionista/cliente VS **guida** per il giudice

---



## D.M. 140/2012

---

In dettaglio:

- Eliminazione suddivisione tra **rimborsi spese**, **indennità** e **onorari** (specifici, gradualali, preconcordati e a tempo)
- Onorario e rimborsi spese (documentati o forfettari)
- Riduzione delle attività a 11
- Riduzione dell'onorario; non più su base geografica od anzianità ma su rapidità e semplicità
- Si ristrutturazione dei debiti ex 182-bis, NO piani attestati



# D.M. 140/2012, art. 15

## “tipologia di attività”

---

- a) amministrazione e custodia;
- b) liquidazione di aziende;
- c) valutazioni, perizie e pareri;
- d) revisioni contabili;
- e) tenuta della contabilità;
- f) formazione del bilancio;
- g) operazioni societarie;
- h) consulenza contrattuale ed economico-finanziaria;
- i) assistenza in procedure concorsuali;
- j) assistenza, rappresentanza e consulenza tributaria;
- k) sindaco di società.

Quando la prestazione professionale ha per oggetto attività diverse da quelle elencate al comma 1, per il professionista iscritto negli albi dei dottori commercialisti e degli esperti contabili il compenso è determinato in analogia alle **disposizioni del presente capo.**



# D.M. 140/2012, art.17

---

## Art. 17 (Parametri *generali*)

Il compenso del professionista è determinato con riferimento ai seguenti parametri generali:

- a) valore e natura della pratica;
  - b) importanza, difficoltà, complessità della pratica;
  - c) condizioni d'urgenza per l'espletamento dell'incarico;
  - d) risultati e vantaggi, anche non economici, ottenuti dal cliente;
  - e) impegno profuso anche in termini di tempo impiegato;
  - f) pregio dell'opera prestata.
2. Il valore della pratica è determinato, in relazione alle singole attività svolte dal professionista, secondo i criteri specificati nelle disposizioni della sezione seconda del presente capo.
  3. Il compenso è di regola liquidato, salve ulteriori variazioni determinate dai parametri di cui al comma 1, applicando al valore della pratica le percentuali variabili stabilite nella tabella C – Dottori commercialisti ed esperti contabili allegata, nonché utilizzando, di regola, gli ulteriori valori monetari indicati nella stessa tabella.



# Presidente dell'Autorità Antitrust

---

“I codici deontologici dovrebbero limitarsi a contenere norme di tipo etico a garanzia, da un lato, di un elevato livello di tutela degli interessi dell'utente della professione e, dall'altro, a garanzia della libertà, autonomia e coscienza del professionista. Essi non dovrebbero mai riguardare questioni relative al comportamento economico degli stessi professionisti nella loro offerta di servizi sul mercato”. (settembre 2012)



art. 25 del codice deontologico

---





# Articolo 25 Compenso professionale

---

1. Il compenso, liberamente determinato dalle parti, deve essere commisurato all'importanza dell'incarico, alle conoscenze tecniche e all'impegno richiesti, alla difficoltà della prestazione, tenuto conto anche del risultato economico conseguito e dei vantaggi, anche non patrimoniali, derivati al cliente.
2. *[abrogato]*
3. *[abrogato]*
4. *[abrogato]*
5. La ripartizione dei compensi tra professionisti che assistano congiuntamente un cliente o che partecipino ad un'associazione professionale avviene in base ad un accordo tra gli stessi.
6. E' fatto divieto di ritenere i documenti e gli atti ricevuti dal cliente a causa del mancato pagamento degli onorari o per il mancato rimborso delle spese anticipate.





## Art. 25, Compenso professionale Codice Deontologico 2015

---

1 – *idem*

2 – La misura del compenso è pattuito per iscritto all'atto del conferimento dell'incarico professionale con preventivo di massima comprensivo di spese, oneri e contributi.

3 – Il compenso può essere in parte costituito da una componente variabile, anche fissata in percentuale, commisurata al successo dell'incarico professionale.

4 – In nessun caso il compenso richiesto dal professionista può essere manifestamente sproporzionato all'attività svolta o da svolgere. Egli deve tenere la contabilità delle spese sostenute e degli acconti ricevuti ed è tenuto a consegnare, a richiesta del cliente, la nota dettagliata delle somme anticipate e delle spese sostenute per le prestazioni eseguite e degli onorari per le prestazioni svolte.

5 – *idem*

6 – *idem*

7 – Il professionista può agire giudizialmente nei confronti del cliente per il pagamento delle proprie prestazioni professionali, previa rinuncia al mandato.



# Le novità sostanziali dell'art.25

---

Per iscritto

Componente variabile



# Un obbligo ineludibile

---

Assicurare la qualità delle prestazioni rese, nell'interesse della clientela e, più in generale, nel rispetto dell'interesse pubblico



# Qualità delle prestazioni e tariffa

---

L'attenzione del CNDCEC è volta al rispetto della qualità della prestazione e delle regole concorrenziali che non possono essere messe in discussione attraverso discutibili condotte indiscriminatamente al ribasso.

I compensi pattuiti dagli iscritti nell'albo dei dottori commercialisti e degli esperti contabili devono essere in grado di assicurare che il professionista possa:

- rispettare i principi di competenza e di diligenza disciplinati accuratamente nell'art. 8 del codice;
- svolgere la prestazione al livello richiesto dalle prassi e dalla tecnica professionale corrente.



# Il divieto di ritenzione

---

Art. 2235 “il prestatore d’opera non può ritenere le cose e i documenti ricevuti, se non per il periodo strettamente necessario alla tutela dei propri diritti secondo le leggi professionali”.

Il prestatore d’opera intellettuale subisce un trattamento diverso e opposto a quello riservato ad altri prestatori d’opera per i quali opera *ex lege* il diritto di ritenzione sui beni loro affidati.



## IL DOTTORE COMMERCIALISTA:

# DEONTOLOGIA E STANDARD DI PRATICA PROFESSIONALE

---

8° incontro

Determinazione dei compensi professionali quale declinazione del concetto di deontologia

**Previdenza ed etica professionale**

dr. Roberto Ianni

mercoledì 29 novembre 2017



# Welfare

---

## ***La declinazione giovanile del tema***

Non problema della categoria ma problema del lavoro autonomo:

- flebili tutele assistenziali-previdenziali e giuslvaoristiche
- precarietà del lavoro dipendente e para-subordinato

Responsabilità di professionisti affinché tali problemi siano collocati all'interno della ben più complessa realtà del sistema di Welfare paese.



## Art. 38 Costituzione

---

Ogni cittadino inabile al lavoro e sprovvisto dei mezzi necessari per vivere ha diritto al mantenimento e all'assistenza sociale. I lavoratori hanno diritto che siano preveduti ed assicurati mezzi adeguati alle loro esigenze di vita in caso di infortunio, malattia, invalidità e vecchiaia, disoccupazione involontaria. Gli inabili ed i minorati hanno diritto all'educazione e all'avviamento professionale. Ai compiti previsti in questo articolo provvedono organi ed istituti predisposti o integrati dallo Stato. L'assistenza privata è libera.





# Debito pubblico in percentuale del PIL



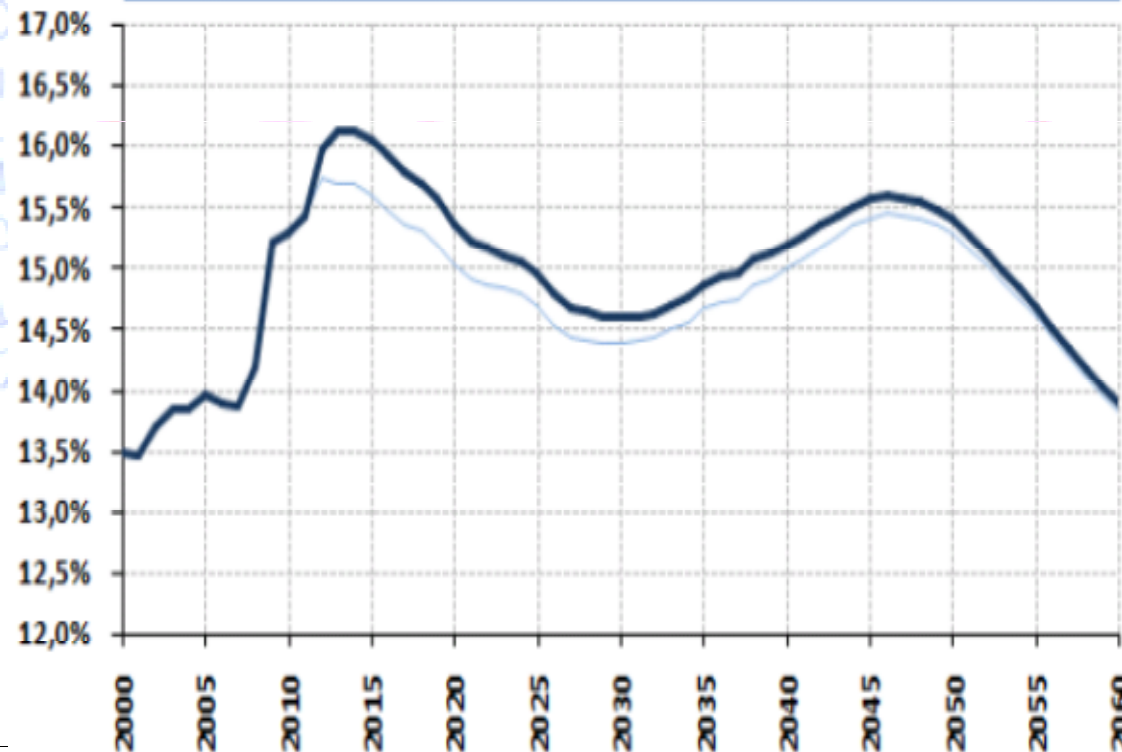
Dati forniti da Eurostat. Ultimo aggiornamento: 27 ott 2012

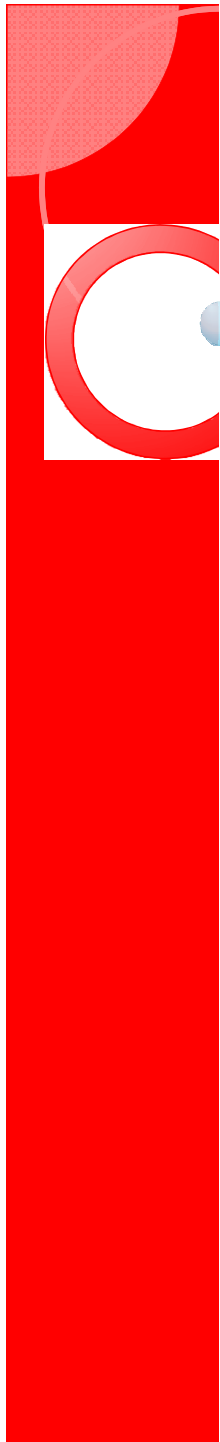
# pensioni, sanita e LIC – scenario nazionale base



Spesa in rapporto al PIL

Fig. 1.1: spesa pubblica per pensioni





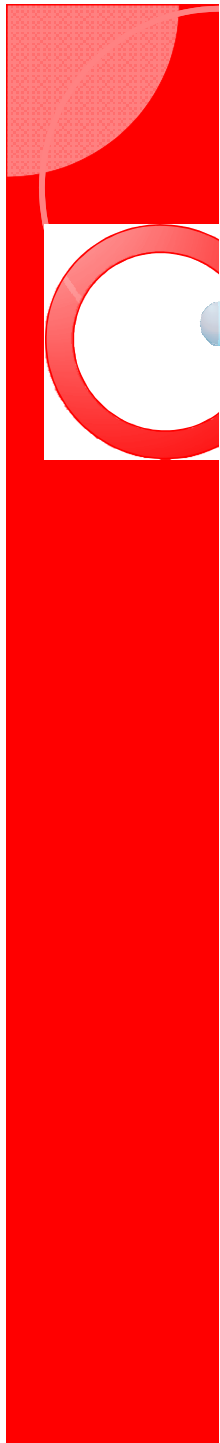
AGGREGATI	RENDICONTO 2014	RENDICONTO 2015	VARIAZIONE ASSOLUTA 2015 / 2014	VARIAZIONE PERCENTUALE 2015 / 2014
Entrate Contributive	211.462	214.787	3.325	1,6
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	98.733	103.957	5.224	5,3
Altre entrate correnti	4.334	4.355	21	0,5
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>314.529</b>	<b>323.098</b>	<b>8.569</b>	<b>2,7</b>
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	7.979	8.413	434	5,4
Trasferimenti in conto capitale	21.709	3.511	-18.198	-83,8
Accensione di prestiti	19.376	17.983	-1.393	-7,2
<b>TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE</b>	<b>49.065</b>	<b>29.907</b>	<b>-19.158</b>	<b>-39,0</b>
Partite di giro	60.381	62.100	1.719	2,8
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>423.975</b>	<b>415.105</b>	<b>-8.870</b>	<b>-2,1</b>



## Gestione finanziaria di competenza quadro riassuntivo entrate 2014-2015

(valori in  
milioni di  
euro)

Approvato  
28/11/16



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
- BUSTO ARSIZIO -



**Gestione  
finanziaria di  
competenza  
quadro  
riassuntivo  
uscite  
2014-2015**

**(valori in  
milioni di  
euro)**

### ❖ **Entrate derivanti da trasferimenti correnti**

Le entrate derivanti da trasferimenti correnti sono state valutate in complessivi 103.957 mln, con un incremento di 5.224 mln (+5,3%) rispetto ai 98.733 mln al rendiconto 2014, di cui la maggior parte sono costituiti da trasferimenti dal Bilancio dello Stato (103.773 mln), con un incremento di 5.332 milioni rispetto all'anno precedente (+5,4%).

I trasferimenti da parte di altri enti del settore pubblico risultano pari a 183 mln e presentano un decremento di 106 mln di euro rispetto al consuntivo 2014.

**INPS, Pag. 17 del Rendiconto 2014-2015**



AGGREGATI	RENDICONTO 2014	RENDICONTO 2015	VARIAZIONE ASSOLUTA 2015 / 2014	VARIAZIONE PERCENTUALE 2015 / 2014
Uscite Funzionamento	2.466	2.328	-138	-5,6
<b>Interventi diversi</b>	<b>318.427</b>	<b>323.890</b>	<b>5.463</b>	<b>1,7</b>
- prestazioni istituzionali	303.401	307.831	4.430	1,5
- trasferimenti passivi	5.493	4.613	-880	-16,0
- altri interventi diversi	9.534	11.446	1.912	20,1
Trattamenti quiescenza, integrativi e sostitutivi	314	312	-2	-0,9
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>321.207</b>	<b>326.530</b>	<b>5.322</b>	<b>1,7</b>
Investimenti	8.601	7.442	-1.159	-13,5
Oneri comuni	40.793	17.600	-23.193	-56,9
<b>TOTALE USCITE CONTO CAPITALE</b>	<b>49.394</b>	<b>25.042</b>	<b>-24.352</b>	<b>-48,3</b>
Partite di giro	60.381	62.100	1.719	2,8
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>430.982</b>	<b>413.672</b>	<b>-17.310</b>	<b>-4,0</b>



**Gestione  
finanziaria di  
competenza  
quadro  
riassuntivo  
uscite  
2014-2015**  
**(valori in  
milioni di  
euro)**



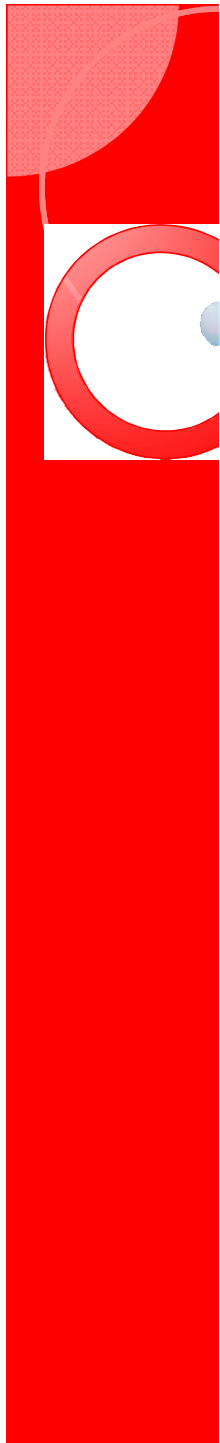
La spesa pensionistica finanziata in via principale dai contributi versati dai lavoratori e dai datori di lavoro incide sul PIL:

- ❖ per il 10,37% nel 2011;
- ❖ per il 14,67% nel 2012;
- ❖ per il 15,08% nel 2013;
- ❖ per il 15,11% nel 2014;
- ❖ per il 15,12% nel 2015.

Se si tiene conto anche della spesa erogata per conto dello Stato, la spesa pensionistica incide sul PIL:

- ❖ per il 11,10% nel 2011;
- ❖ per il 15,40% nel 2012;
- ❖ per il 15,81% nel 2013;
- ❖ per il 15,83% nel 2014;
- ❖ per il 15,85% nel 2015.

**INPS, Pag. 42 del Rendiconto 2014-2015**



COMMERCIALISTI E DEG



Dall'analisi della tabella 17 si rileva per il Fondo pensioni lavoratori dipendenti un lieve miglioramento del rapporto contributi/prestazioni che si attesta, nel 2015 a 1,02, mentre il rapporto tra iscritti/pensioni registra un sostanziale miglioramento passando dall'1,39 del 2012 all'1,53 del 2015.

Nella Gestione artigiani è in progressivo deterioramento sia il rapporto iscritti/pensioni (pari a 1,02 nel 2015), che il rapporto contributi/prestazioni che si attesta a 0,68 nel 2015 (era pari a 0,71 nel 2012).

La Gestione commercianti registra un lieve peggioramento nel rapporto iscritti/pensioni pari a 1,55 nel 2015 (1,58 nel 2012), mentre il rapporto contributi/prestazioni registra un lieve miglioramento passando da 1,03 del 2012 a 1,05 del 2015.

Per quanto riguarda la Gestione coltivatori diretti, coloni e mezzadri fa registrare una sostanziale stabilità in entrambi i rapporti che si attestano tuttavia su valori molto bassi. Il rapporto iscritti/ pensioni risulta pari a 0,38 (era dello stesso valore nel 2012) e il rapporto contributi/prestazioni risulta pari a 0,28 (era 0,27 nel 2013).

## INPS, Pag. 48 del Rendiconto 2014-2015

BUSTO ARSIZIO





# L'equità intergenerazionale

---

## *Il patto tra generazioni*

I problemi dell'equità intergenerazionale nell'ambito del lavoro e del Welfare potranno essere attenuate solo se maturerà nell'intero paese una coscienza diffusa del problema coinvolgendo le generazioni meno giovani in un necessario ed urgente processo di responsabilità volto a eliminare gli ostacoli che generano nuove povertà e frenano lo sviluppo della nostra economia



# La declinazione previdenziale della deontologia

---

## *Sostenibilità ed Adeguatezza*

- garantire che il sistema del Welfare regga sotto il profilo finanziario così da poter erogare pensioni dopo 40 anni a coloro che hanno versato i contributi, senza promettere più di quanto si sia in grado di erogare
- garantire che la pensione sia adeguata al mantenimento decoroso della propria vita un giorno che ci si ritirerà dal mondo del lavoro, massimizzando le pensioni per un dato livello contributivo



# Regime retributivo e regime contributivo

---

## *La riforma del 2003 con decorrenza 1.1.2004*

I dottori commercialisti ancora una volta si dimostrano pionieri nelle scelte aventi carattere prettamente economico

**Scopo: garantire l'equilibrio finanziario di lungo periodo**

- adozione del metodo contributivo
  - requisiti di accesso al pensionamento
  - innalzamento aliquote contributive
-



**DOTTORE COMMERCIALISTA:**

**DEONTOLOGIA E STANDARD DI PRATICA  
PROFESSIONALE**

---

8° incontro

**Determinazione dei compensi  
professionali quale declinazione del  
concetto di deontologia**

**Previdenza ed etica professionale**

dr. Roberto Ianni

mercoledì 29 novembre 2017