

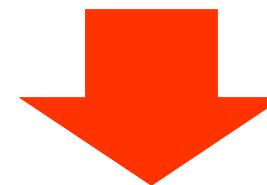
***L'ATTIVITÀ DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO
COME PARTE DELLA PIÙ AMPIA
ATTIVITÀ DI DIREZIONE***

**In azienda tutte le persone che svolgono, con
una qualche responsabilità, attività di gestione
è opportuno che
svolgano anche attività di
Pianificazione e Controllo.**



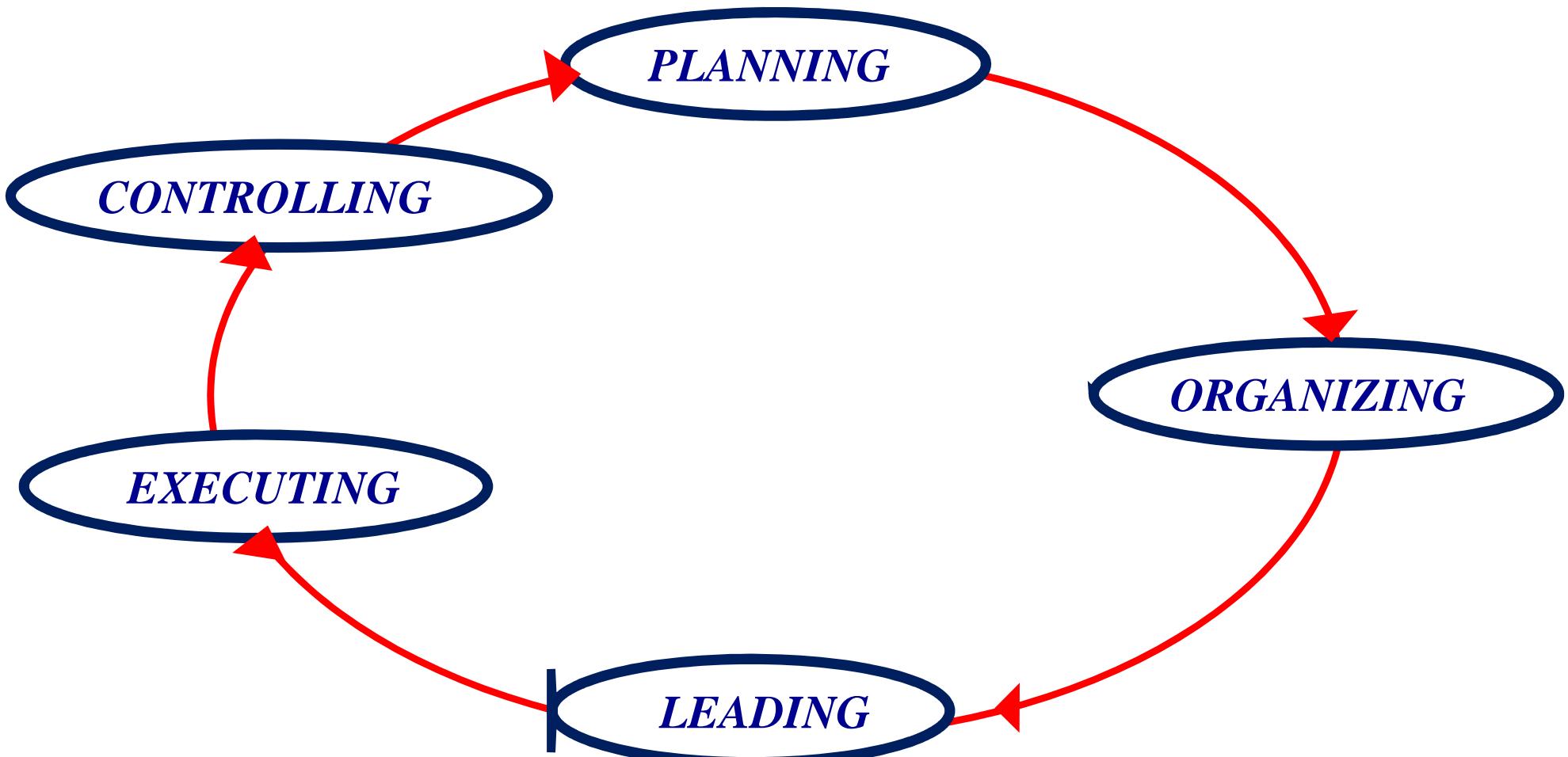
La gestione aziendale: definizione

IL PROCESSO DI GESTIONE **- MANAGEMENT -**



**È un processo che prevede il susseguirsi
di insiemi di decisioni
e conseguenti azioni
relative al reperimento, all'allocazione e
all'utilizzo di risorse
per conseguire un fine**

LE 5 FASI DEL PROCESSO DI MANAGEMENT





La gestione aziendale: definizione

LO SVOLGERSI DELLE ATTIVITA' DI GESTIONE

**E' FACILITATO ED INDIRIZZATO
DALL'AVER CHIARITO**

**GLI OBIETTIVI E LE FINALITA'
DELLA GESTIONE AZIENDALE.**

**QUESTI SONO L'ESSENZA DELLA STRATEGIA AZIENDALE
CHE SI PUO' TRADURRE IN UNA MISSIONE E
IN ALCUNI INTENTI
STRATEGICI DA PERSEGUIRE**

LA FINALITA': IL RISPETTO DEL PRINCIPIO DI ECONOMICITÀ

CON QUESTO SI INTENDE, NELLA NOSTRA SCUOLA DI PENSIERO,
IL SAPER CONSEGUIRE IN MODO EQUILIBRATO:



**IL PIU' OPPORTUNO PUNTO DI PARTENZA NELLO SVOLGERE L'ATTIVITA' DI DIREZIONE,
E' QUELLO DI ANALIZZARE E CAPIRE:**

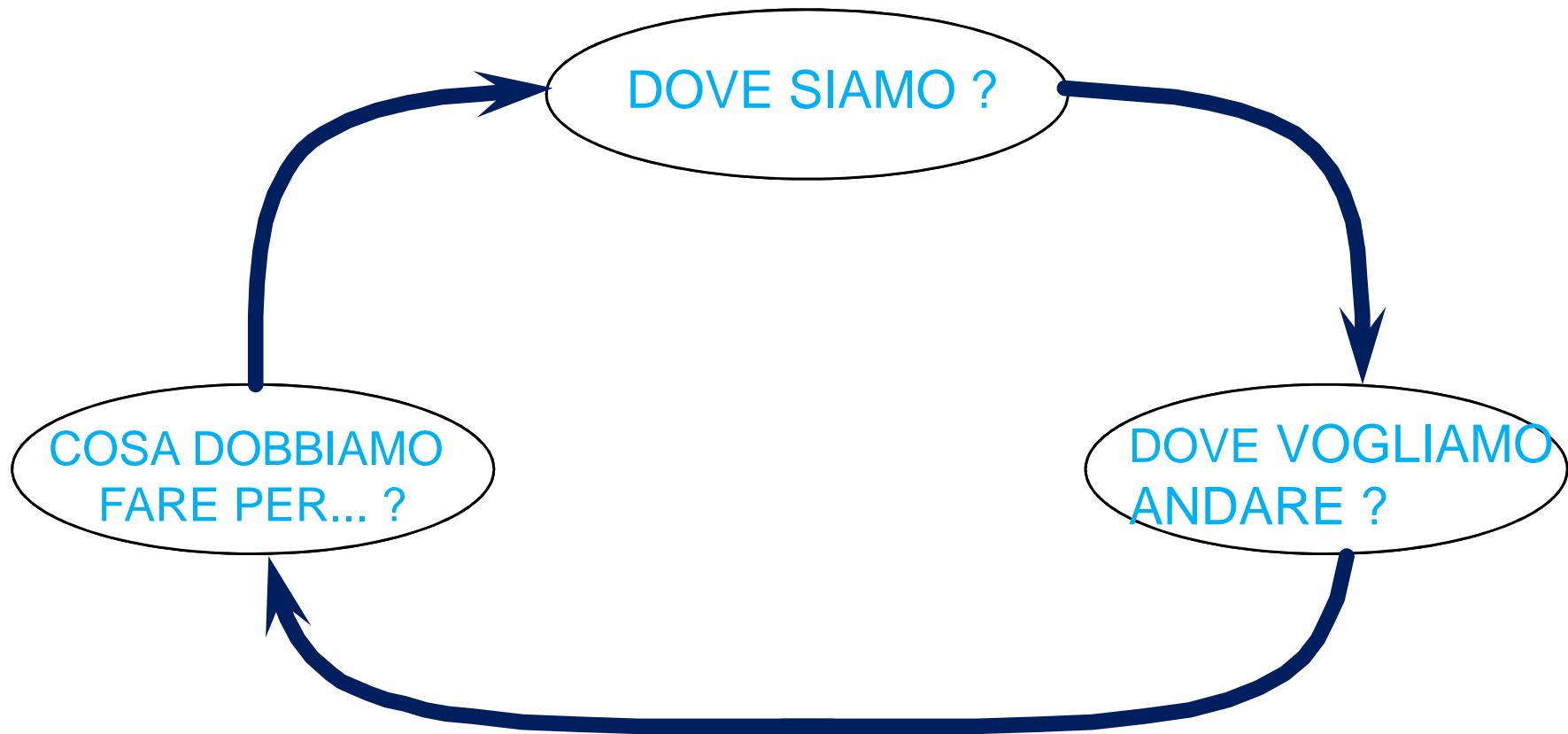
- LA SITUAZIONE NELLA QUALE CI SI TROVA AD OPERARE**
- I RISULTATI SINO A QUEL PUNTO CONSEGUITI**

IL CHE SIGNIFICA RISPONDERE AD UN INTERROGATIVO:

DOVE SIAMO ?

DA QUESTA ATTIVITA' DI CONTROLLO NASCONO:

- LA FASE DI DETERMINAZIONE DEGLI OBIETTIVI CHE SI DESIDERÀ RAGGIUNGERE
- LA FASE DI DEFINIZIONE DELLE AZIONI DA INTRAPRENDERE PER RAGGIUNGERE GLI OBIETTIVI DESIDERATI



RISPONDERE AI 2 e 3 INTERROGATIVO SIGNIFICA PRENDERE DELLE DECISIONI.

*IN PARTICOLARE LE DECISIONI RELATIVE AL «COSA DOBBIAMO FARE»
PUO' SEGUIRE DUE POSSIBILI APPROCCI:*

**APPROCCIO
DEL “GIORNO PER GIORNO”**
Si prende la decisione
quando si presenta il problema



APPROCCIO ANTICIPATORIO
Si prendono alcune decisioni
anticipando il momento nel quale
si presenteranno i problemi
(pianificazione / programmazione
della gestione)



IL SECONDO APPROCIO, QUELLO ANTICIPATORIO, SIGNIFICA

PIANIFICARE

DECIDERE OGGI LE COSE DA FARE DOMANI PER TENTARE DI RAGGIUNGERE
GLI OBIETTIVI DESIDERATI

DOMANI A LUNGO TERMINE

(Pianificare)

(Pianificazione strategica)

DOMANI A BREVE TERMINE

(Programmare)

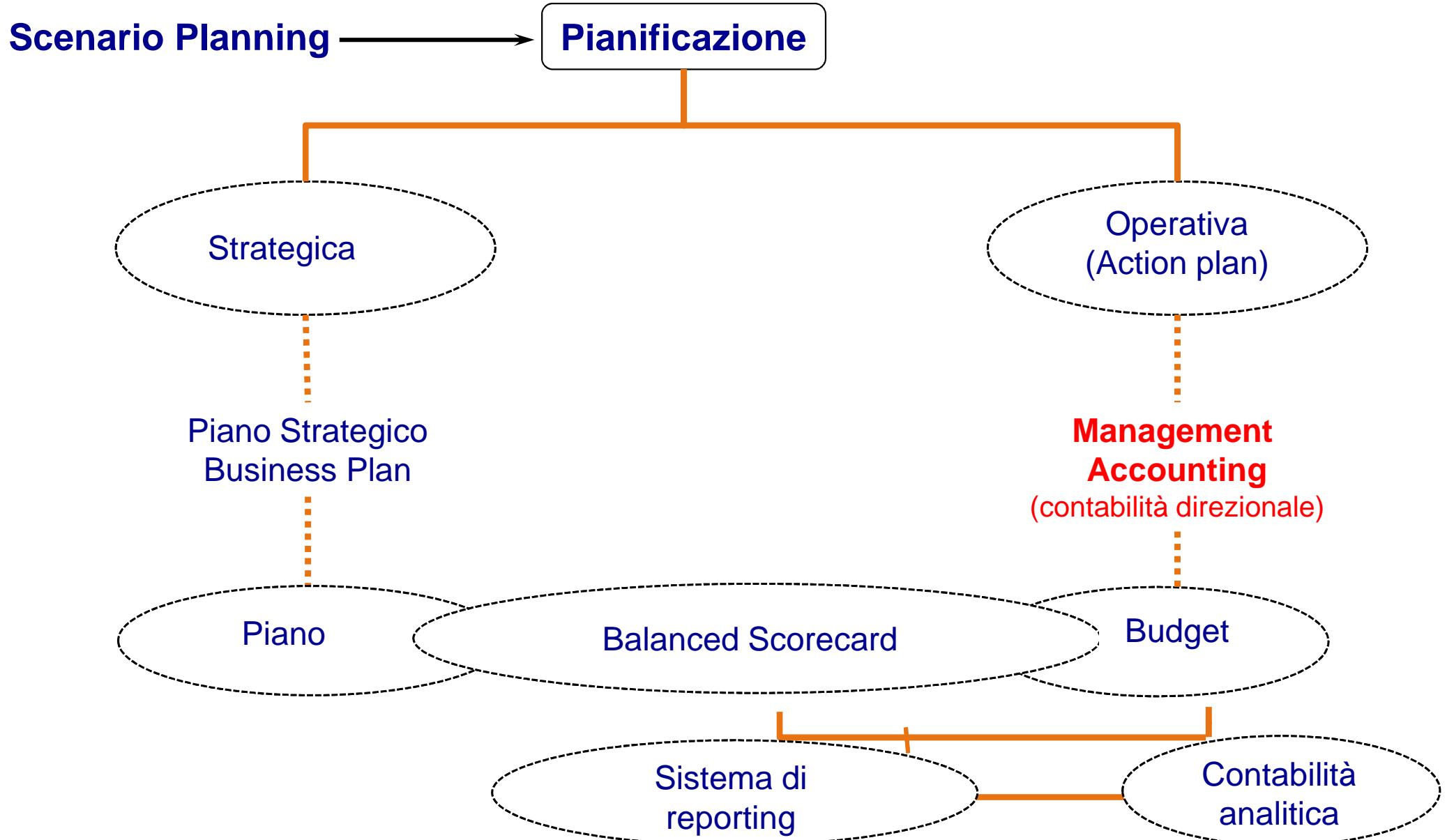
(Pianificazione operativa)

CONTROLLARE

**VERIFICARE, CON UNA CERTA SISTEMATICITA', CHE SI STIA
PROCEDENDO NELLA DIREZIONE DESIDERATA**

(Pianificazione operativa + controllo= Management Control)

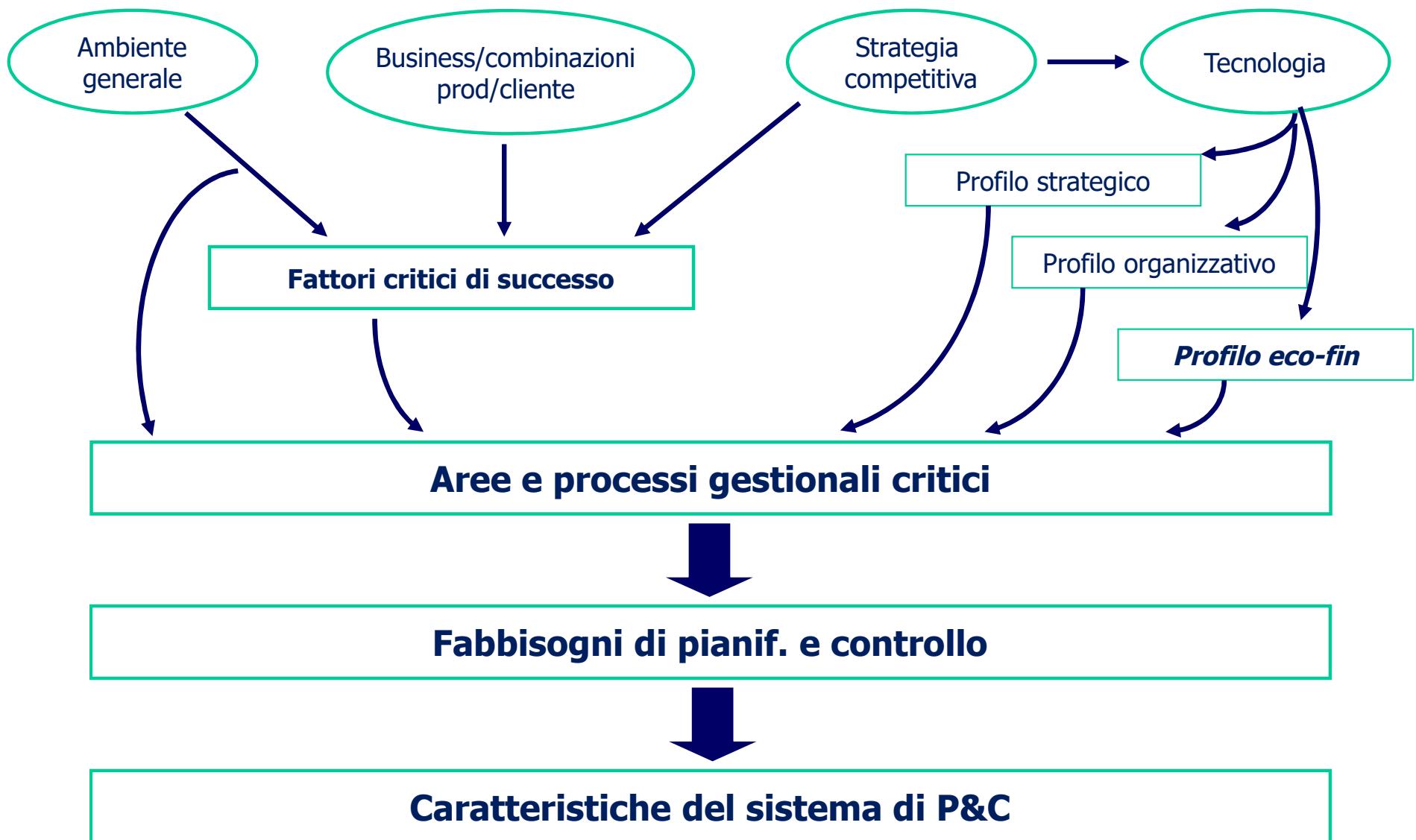
GLI STRUMENTI A SUPPORTO DELLE ATTIVITA' DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO:



COSA SIGNIFICA PROGETTARE UN EFFICACE

**SISTEMA DI
PIANIFICAZIONE & CONTROLLO**

IL NOSTRO MODELLO DI PROGETTAZIONE:



Caratteristiche del sistema di P&C

Dipendono dalle scelte in termini di:

*Oggetti di
calcolo*

Metodi di calcolo costi

Strumenti di P&C