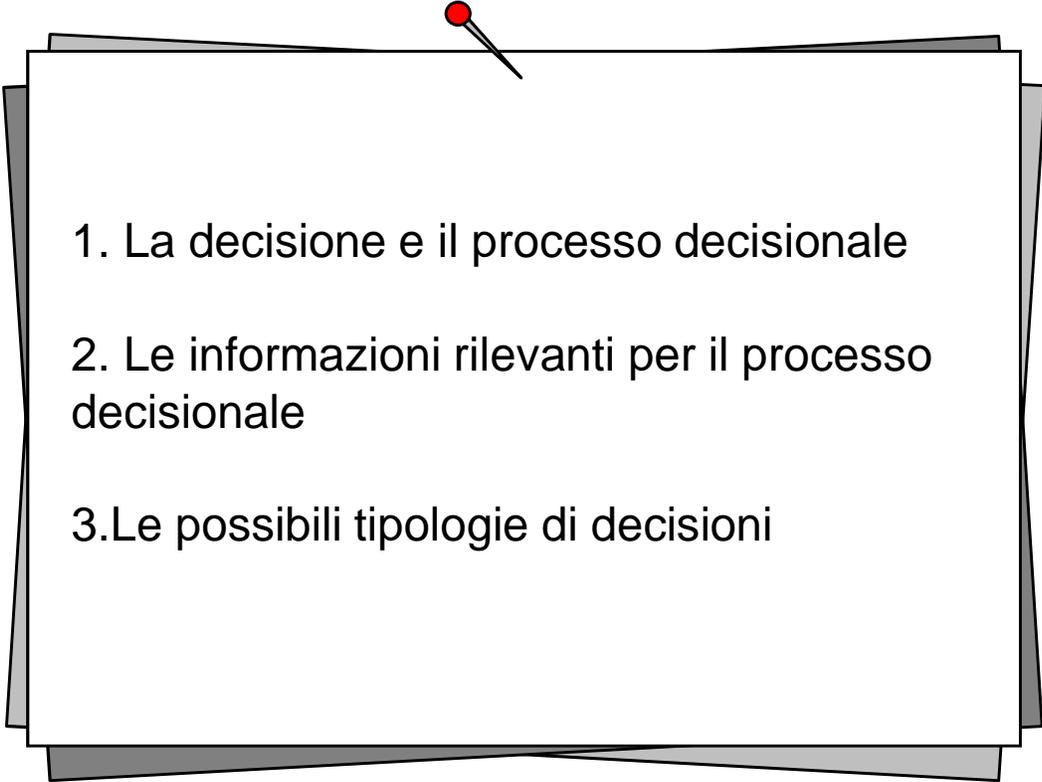


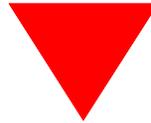
«COSA DOBBIAMO FARE PER ANDARE NELLA
DIREZIONE DESIDERATA ?»:
TIPOLOGIE DI DECISIONI E
INFORMAZIONI DI COSTO RILEVANTI

- 
1. La decisione e il processo decisionale
 2. Le informazioni rilevanti per il processo decisionale
 3. Le possibili tipologie di decisioni



1. La decisione e il processo decisionale

**IL PROCESSO DECISIONALE
E' UNO DEI MOMENTI FONDAMENTALI
DELLA PIÙ AMPIA**

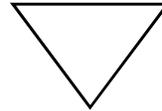


**ATTIVITÀ DI DIREZIONE
D'IMPRESA**

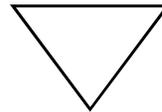


1. La decisione e il processo decisionale

LA DECISIONE
E' UNA SCELTA TRA ALMENO
DUE O PIU' CORSI ALTERNATIVI DI AZIONE



Pertanto l'esigenza di prendere una decisione
si pone quando:



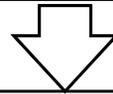
A FRONTE DI UN PROBLEMA
SI HANNO DUE O PIU' SOLUZIONI POSSIBILI,
FRA LORO IN ALTERNATIVA



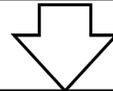
1. La decisione e il processo decisionale

IL PROCESSO DECISIONALE SECONDO HERBERT SIMON* (Approccio della razionalità limitata)
SI CARATTERIZZA PER QUESTE FASI QUANDO SORGE UN PROBLEMA:

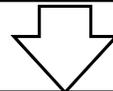
1. DEFINIZIONE DEL PROBLEMA



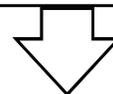
2. INDIVIDUAZIONE DELLE ALTERNATIVE PER RISOLVERE
IL PROBLEMA



3. RACCOLTA DI INFORMAZIONI RELATIVE ALLE
ALTERNATIVE INDIVIDUATE

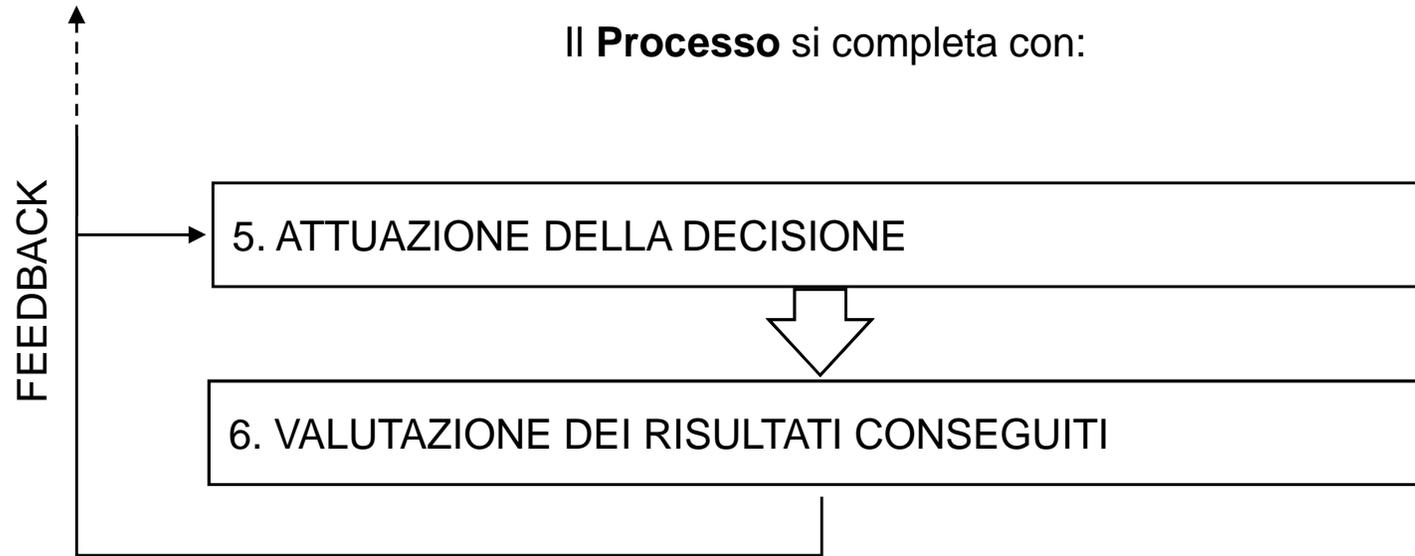


4. SCELTA DELL'ALTERNATIVA CHE CONSENTE
DI SUPERARE IL PROBLEMA SENZA COMPROMETTERE
IL CONSEGUIMENTO DEI RISULTATI FINALI DESIDERATI
* ECONOMICI (Convenienza economica)
* ALTRI (Sociali, Competitivi,...)





1. La decisione e il processo decisionale



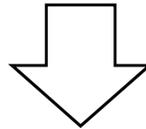
FEEDBACK
Nuovi input che possono far
nascere esigenze di nuove decisioni

* Per ulteriori approfondimenti si veda il suo libro: **“The New Science of Management decision”**, 1960 - Prentice Hall, Englewood Cliffs, N.J.



2. Le informazioni rilevanti per il processo decisionale

IN PARTICOLARE NELLA FASE DI RACCOLTA
DELLE INFORMAZIONI E' OPPORTUNO
INDIVIDUARE LE

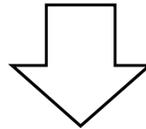


INFORMAZIONI RILEVANTI



2. Le informazioni rilevanti per il processo decisionale

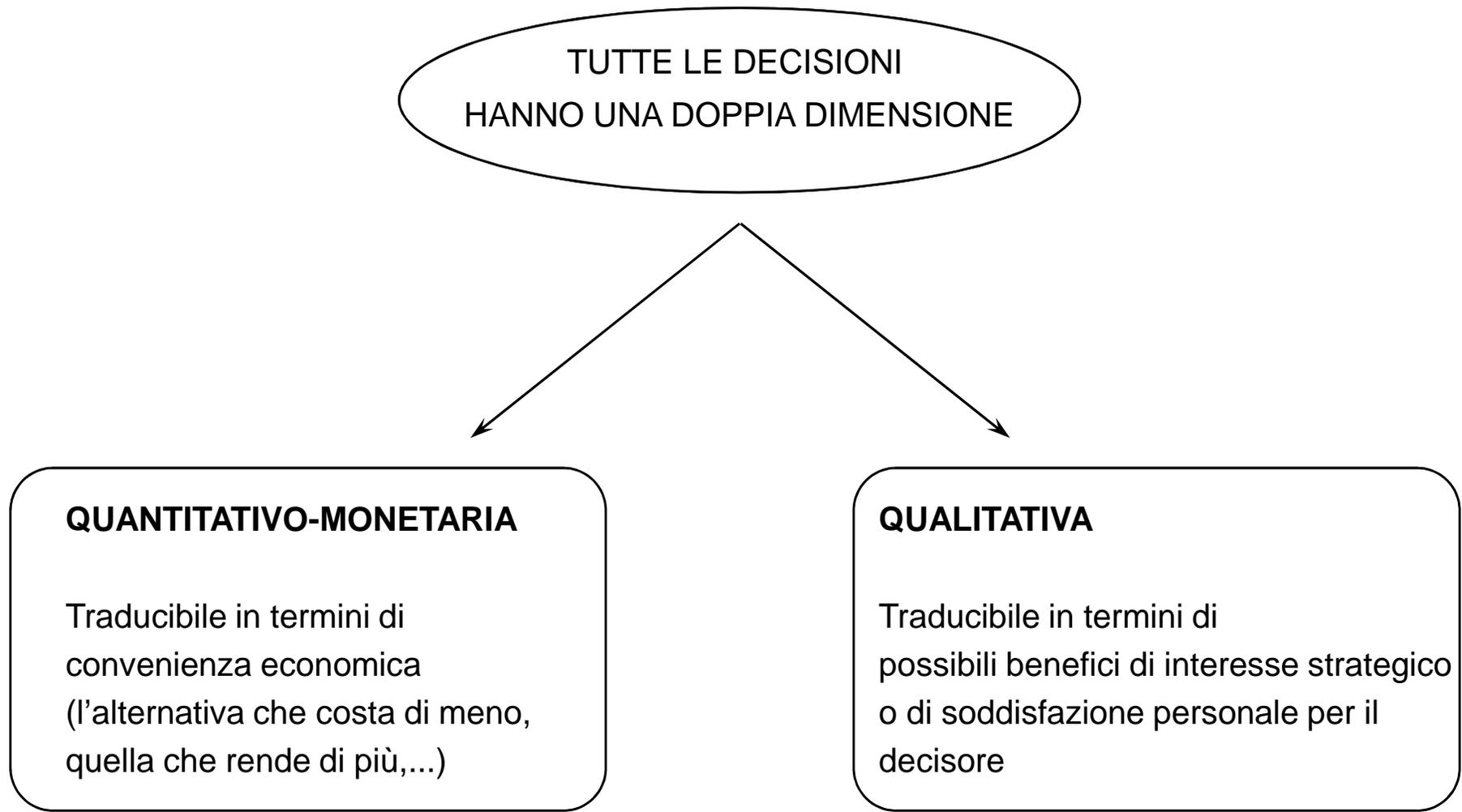
UN'INFORMAZIONE E'
RILEVANTE QUANDO...



... CAMBIA IL
CONTENUTO DI QUELL'INFORMAZIONE
NELLE DIFFERENTI
ALTERNATIVE TRA LE QUALI SCEGLIERE



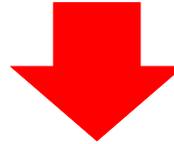
2. Le informazioni rilevanti per il processo decisionale





2. Le informazioni rilevanti per il processo decisionale

LE INFORMAZIONI MONETARIE DI
RICAPO E DI COSTO RILEVANTI
SONO QUELLE CHE:

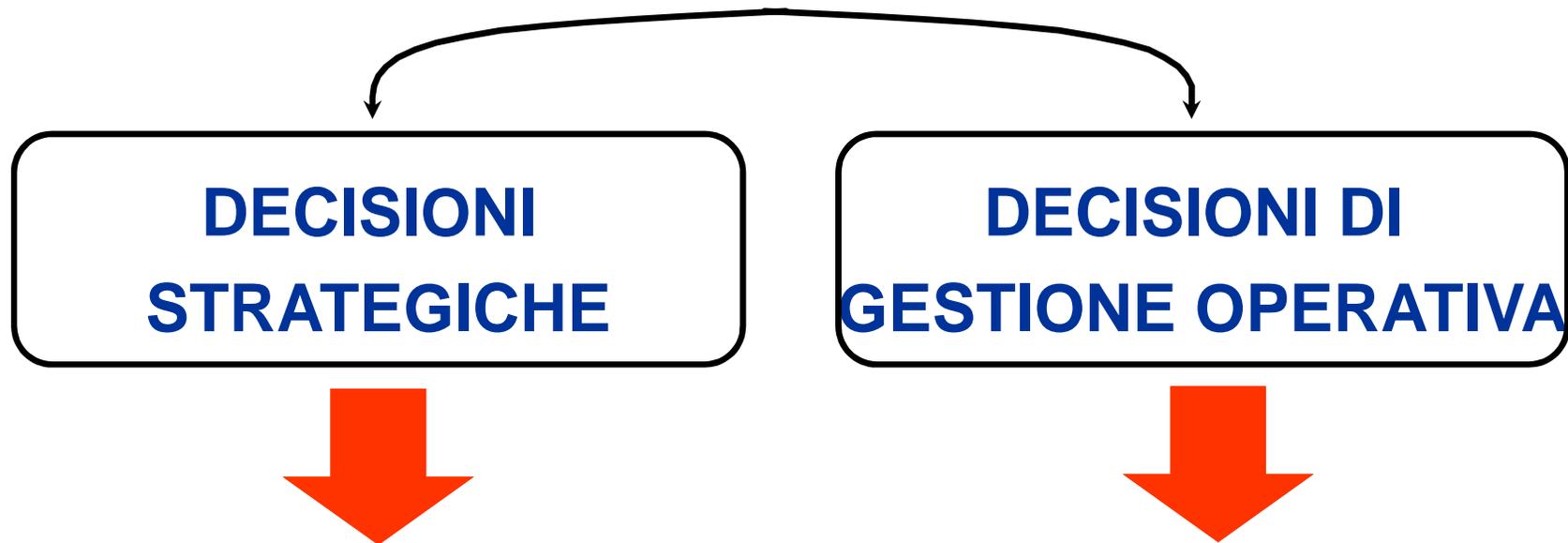


**CAMBIANO NEL LORO IMPORTO
COMPLESSIVO NELLE DIVERSE
ALTERNATIVE TRA LE QUALI
OPERARE LA SCELTA**



3. Le possibili tipologie di decisioni

LA DIVERSA RILEVANZA DELLE INFORMAZIONI DI COSTO CON RIFERIMENTO A:



Sono le decisioni che comportano un cambiamento nei rapporti impresa-ambiente, con cambiamenti di struttura

Sono decisioni che si limitano a definire come utilizzare la capacità produttiva esistente, senza cambiamenti di struttura



3. Le possibili tipologie di decisioni

LA DIVERSA RILEVANZA DELLE INFORMAZIONI DI COSTO CON RIFERIMENTO A:

